



د کرنې او د کلیو پراختیا په اړه پالیسي جوړونه

ځغلنده کتنه

دغه توضیحي پاڼه په افغانستان کې د کرنې او کلیوالي پراختیا په برخه کې د کرنې، اوبولگولو، مالدارۍ او د کلیو د پراختیا او بیارغونې وزارتونو لخوا د پالیسي جوړونې بهیر خپري. دغه څېړنه په ۱۳۸۷ او ۱۳۸۷ کلونو کې ترسره شوې ده. پدې سکتور کې پالیسي جوړول او د هغه منځپانگه د خورا پاملرنې وړ دي، ځکه د هېواد زیاته برخه بیوزلې خلک د افغانستان په کلیوالي سیمو کې ژوند کوي او کرنې ته د اقتصادي ودې د خوځونکي یا انجن په سترگه کتل کېږي.

ګڼ شمېر عمومي لاملونه چې د پالیسي جوړولو لارو چارو ته لیوالتیا لري شته دي. د ډیرو خلکو له نظره یوه ښه پالیسي هغه ده چې تخنیکي وي او د شواهدو پر بنسټ ولاړ استدلال ملاتړ ورسره وي. که څه هم چې یوه ښه پالیسي باید نه یواځې تخنیکي وي، بلکې باید سیاسي ملاتړ هم ولري. دا د پالیسي جوړونې مشورتي بهیر ته اړتیا لري او متضادو لیدلورو سره اړیکه ولري، دغه پاڼه پدې لټه کې ده چې آیا د کرنې او کلیو د پراختیا په سکتور کې داسې شرایط رامینځ ته شوي دي او آیا تر اوسه د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د پالیسي جوړولو هڅې داسې یوه پالیسي چې د تخنیکي اړخه پیاوړې او سیاسي ملاتړ هم ولري رامینځ ته کړي.

پالیسي تل ساده وي، پداسې حال کې چې هغه ادراک او پوهه چې پالیسي یې په نښه کوي خورا پیچلې او ناڅرګنده ده، نو د پالیسي جوړونې اصلي دنده د راز ناڅرګندوالي راتپیتول دي ترڅو د حل لارې وړاندې کړي. د پالیسي جوړولو د ساده کولو بهیر د پالیسي د حکایتونو او فلسفو د رامینځ ته کولو لامل کېږي. د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي جوړولو د پروسې او د هغه د منځپانگې د بیاکتنې پر بنسټ د پالیسي درې فلسفې چې د پالیسي جوړونې اجندا هڅوي پیژندل شوي دي. د فلسفو د جوړښت، منځپانگې او چمتووالي درک د پالیسي د بهیر د ماهیت د درک لپاره اړین دی. دا ټول درې فلسفې د افغانستان د کلیوالي حالت په هکله چې د افغانستان د کلیوالي سیمو او د هغه کلیوالي بیوزلۍ د درک په اړه د لږو ژمنو څرګندونه کوي یوه ګډه او عمومي کیسه یا شرحه یا یوه

منځپانگه

۱. سريزه: ولې د پالیسي جوړونې بهیر خپل کېږي؟ ۳
۲. "د کلیو سکتور" او د دوو وزارتونو جوړول. ۶
۳. د کرنې او کلیو د پراختیا په اړه د پالیسي درې فلسفې. ۱۰
۴. د پالیسي د فلسفو په هکله مباح ۱۷
۵. د پالیسي جوړونې بهیر او عمل ۱۷
۵. مونږ چېرې تلای شو؟ ۲۳

د لیکوال په هکله

آدم پین

ښاغلي آدم پین د تیرو ۲۰ کلونو لپاره د کلیوالي معیشت په اړه یې د هیمالیان په سیمه کې کار کړی دی. نوموړی د برتانیې د ختیځې انګلیا د پوهنتون د پراختیایي څیړنو په ښوونځي کې د څېړنې د همکار په توګه کار کوي او همدارنګه د سویډن د آپسالاد کرنیزو علومو د پوهنتون د ښاري او کلیوالي پراختیا په څانګه کې د مېلمه استاد په توګه په کار بوخت دی.

کې لري. دغه فلسفه د دولت لپاره یو منځنی رول په پام کې لري. دریمه فلسفه د پالیسی جوړولو په برخه کې "بازار هڅونکې" فلسفه ده چې د پراختیا د هڅونې په برخه کې د خصوصي سکتور په رول زیات ټینګار کوي او د دولت لپاره کمه ونډه مني. نوموړې فلسفه د یو آزاد بازار د څرګند نشتوالي او په اقتصاد کې د دولت د غیر ضروري اقداماتو مخه نیسي. ۱۳۸۱ کال راهیسې د دې مفکورې پلویانو په ښکاره توګه خپل تمرکز د یوه غښتلي آزاد بازار د ملاتړ څخه په افغانستان کې نړیوالې کرهڼې سوداګرۍ او د کرنې د سکتور سوداګریز کولو ته اړولی دی.

لکه څرنگه چې وویل شول د کلیو د پراختیا او بیارغونې وزارت پرمختګ ورکونکې دريځ لري، پداسې حال کې چې د کرهڼې اوبو لګولو او مالدارۍ په وزارت کې دوه ډله خلک شته دي یو هغه کسان چې د تولیدونکې مفکورې ملاتړ کوي افغانان دي، د بسپنه ورکونکو او د هغوی د سلاکارانو یوه ډله پراختیا ورکونکې مفکوره لري او یو بسپنه ورکونکې چې بازار هڅونکې اجندا لري او د بازار هڅونکې مفکورې څخه د ملاتړ سره د کار رامینځ ته کونکې دی.

هغه هڅې چې دغه د یو بل نه لیرې مفکورې د افغانستان د ملي پراختیایي ستراتیژي د کرنې او کلیو د پراختیا په ګډه سکتوري ستراتیژي کې سره یو ځای کوي په پراخه توګه پاتې راغلې دي. هغه څه چې د کرهڼې او کلیو د پراختیا د پالیسي جوړونې بهیر یې څرګندوي د یوه پیاوړې بشپړونکې د راسپړلو پر ځای دنوموړو موقوفونو او مفکورو د ملاتړ تر مینځ سیالي ده. ددغه سیالی په پایله کې د یوې سیالي پالیسي جوړونې بهیر را مینځ ته کیږي چې هلته د پالیسي مفکورې او د هغوی ملاتړي د دې وړتیا نه لري څو دغه سیال نظرونه ومني. په پای کې داسې یو فرصت چې د پالیسي د هر یوې مفکورې جوړښتي پیاوړتیاوې او نیمګړتیاوې په نښه کړي، او د پالیسي غوره انتخابونه را و سپړي او د کرهڼې او کلیو د پراختیا یوه منسجمه پالیسي را مینځ ته کړي. د کرنې او کلیو د پراختیا جوړه شوې سکتوري ستراتیژي د تخنیکي اړخه پیاوړې نه ده او سیاسي ملاتړ له ځانه سره نه لري.

خیالي کیسه شریکوي. که څه هم هر یو پدې اړه چې د پالیسي ستونزه څه ده او څرنگه باید حل شي، بیلې پایلې وړاندې کوي. درې واړه تخنیکي پیاوړتیاوې او کمزورۍ او د سیاسي ملاتړ بیلابیلې کچې لري چې د جګړې وروسته د افغانستان حالت د څرنگوالي په هکله له بیلابیلو لید لورو له خوا یې ملاتړ کیږي.

د پالیسي جوړولو لومړی فلسفه، یو تولیدونکې فلسفه ده چې د کرهڼې اوبو لګولو او مالدارۍ په وزارت کې پیدا کیږي. دا د ۱۳۵۷ کال څخه وروسته د کرهڼیزو تولیداتو په له مینځه تللو او ورسره جوخت د هغه پر بیارغونې ټینګار کوي. دا خپل درک له هغه ځایه تر لاسه کوي چې د افغانستان کرهڼیز سکتور په تیر وخت کې یې درلود او غواړي چې دا بیا تر لاسه کړي او داسې انګیرل کیده چې د کرهڼې اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت په دې برخه کې مهمه ونډه درلودله. همداراز دغه فلسفه د کرنې او کلیو د پراختیا په برخه کې د دولت مقام ډیر پیاوړی ګڼي.

دویمه فلسفه یوه پراختیا ورکونکې فلسفه ده، کوم چې په بیلابیلو کچو د د ښه حکومت داری، د خصوصي سکتور تر مشرۍ لاندې پرمختګ، وده او د بیوزلۍ په راټیټولو تمرکز د اهمیت په هکله د بسپنه ورکونکو د نظر یووالې تاییدوي. پراختیا ورکونکې فلسفه د بیوزلۍ له منګولو څخه د بیوزلو خلکو د رابستلو بنسټیزه ستونزه، د عامه خدمتونو او توکو نشتوالې او د بیوزلۍ څخه د خلکو د وتلو لپاره د مناسب چاپیریال نشتوالې ګڼي. او د حل لپاره یې د داسې یو چاپیریال د رامینځ ته کیدو وړاندیز کوي چې له مخه یې ښه اداره وده وکړي، د عامه خدمتونو په برخه کې (لکه لارې، ښوونځي او بیخېنا) د پانګونې څخه ملاتړ وکړي او د بیوزلو په ګټه پروګرامونه او پانګونې د دې وړ وګرځوي څو د کلیوالو بیوزلو د سوکالۍ لامل شي. چې دا په پراخه توګه د بیوزلو لپاره د هغو فرصتونو په رامینځ ته کولو را څرخي چې په خپلواکه توګه عمل وکړي او خپل برخه لیک په خپله وټاکي مګر د ټولنیزې بیعدالتۍ د غیر رسمي جوړښتونو او هغه ځواک ته چې د بیوزلو لپاره فرصتونه محدودوي لږه پاملرنه وکړي. زیات شمیر هغه بسپنه ورکونکې چې د کرهڼې اوبو لګولو او مالدارۍ له وزارت سره کار کوي او د کلیو د بیارغونې او پراختیا له وزارت دغه پراختیایي نظر په پام

رامینځ ته کوي د پالیسي د څرنګوالي اړوندو پریکړو په برخه کې د بسپنه ورکونکو د اغیزې کمول دي. بله ممکنه لاره چې د پالیسي د خبرو اترو لپاره مناسب فرصتونه برابروي د سکتوري متخصصینو پر ځای د پالیسي د خپلواکو شنونکو ګمارل دي کوم چې په یوه ځانګړې بسپنه ورکونکې پورې تړلې نه دي او کولای شي د وزارتونو څخه ملاتړ او د پالیسي د خبرو اترو سر پرستي وکړي ترڅو له تخنیکي اړخه پیاوړې او د سیاسي ملاتړ درلودنکې پالیسي را مینځ ته کړي. د پالیسي د شنونکو څخه ګټه اخیستنې د یوې ژورې افغانی مالکیت درلودونکې پالیسي پر لور مرسته کوي.

دویم لوست چې د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي جوړونې بهیر د څیړنې څخه لاس ته راځي د پالیسي جوړونې په بهیر کې د وګړو او شخصیتونو مهمه ونډه ده. دغه ونډې کېدای شي جوړوونکې او یا زیان لرونکې وي. هغه کسان چې د پالیسي جوړونې په بهیر کې د اغیزې په لټه کې دي د خبرو اترو د اغیزې لپاره یو فرصت لري، مګر باید د خپلې اجندا د تعقیب لپاره د یوه ستراتیژیک او سیاسي چال چلند څخه ګټه واخلي چې دا ددوی د سیالانو د ځانګړو سیاسي ګټو درک او د هغو لارو چارو لټون چې ددوی پر سیاسي ګټو بنا وي اړین بولي ترڅو د وروستۍ پالیسي لپاره زیات سیاسي ملاتړ را مینځ ته شي.

دغه څیړنه سر بیره پر دې چې د کرنې د کلیو د پراختیا د پالیسي جوړونې د بهیر نیمګړتیاوې په ډاګه کوي، د افغان دولت د مشرتابه د وړتیاوو محدودیتونه هم څرګندوي چې هغې ته په پام سره په لوړه کچه په مرستو باندې تکیه لري. د بسپنه ورکونکو د ټولو پروګرامونو په کچه بسپنه ورکونکې د دولت د بودیجې د واک نه بهر پروګرامونو سره د مالي مرستې له لارې یا په یوه ځانګړې ولایت کې د ټاکل شوي مالي پروګرام له لارې د پالیسي ملي مشرتوب کمزوری کوي.^۱ د دغه بسپنه ورکونکو چال چلند د ظرفیت د لوړولو لامل نه کېږي او د همغږۍ اړتیاوې لکه څنګه چې د پاریس په اعلامیه کې د مرستو د اغیزمنتوب په اړه یې وړاندوینه شوې وه نه پوره کوي.

هغه لمرنۍ لوست چې د کرنې او د کلیو د پراختیا د پالیسي جوړونې له بهیر څخه زده کیدای شي د پالیسي د غوره انتخابونو د اهمیت پیژندنه او د هغې په هکله د خبرو اترو د فضا را مینځ ته کول دي. د دولت د پالیسي جوړونې د تاریخ نشتوالې، د سیاسي او پالیسي موخو په تکرر کې او سیدل او سیاسي شک ته په پام سره په افغانستان کې د یوې نېې پالیسي جوړونه ستونزمن بریښي. یوه لاره چې د پالیسي د خبرو اترو لپاره مناسب فرصت

۱ داسې پروګرامونه شته چې تمویلونکي د افغان دولت د میکانیزمونو له لارې نه بلکه په خپلواکه توګه تمویلوي او لدې کبله د افغان دولت له بودیجې څخه بهر وي.

۱. سریزه: ولې د پالیسي جوړونې بهیر خپرل کېږي؟

د نېې پالیسي جوړول او پلې کول د پرمختیا او د جګړې وروسته بیا رغونیزو هڅو لپاره یو مهم عنصر دی نو په افغانستان کې د پالیسي جوړونې لپاره د پام وړ هڅې روانې دي.

مګر یوه بڼه پالیسي کومه ده او څرنګه جوړېدای شي؟ د ډېرو په اند یوه بڼه پالیسي باید تخنیکي وي او د واقعي شواهدو د بې پرې او بشپړې بیا کتنې او د شواهدو پر بنسټ ولاړو بحثونو له خوا بې ملاتړ شوی وي. پداسې حال کې چې دا شرایط د یوې نېې پالیسي جوړونې لپاره اړین دي، مګر د شواهدو او واقعیتونو ټاکنه، وړاندې کونه او تفسیر تل یوه ټاکنیزه او د بحث وړ موضوع ده، نو له همدې کبله تخنیکي ځواکمنتیا غالباً پوښتنې راپاروونکې ده. سر بیره پر دې په افغانستان کې بڼه

دا توضیحي پاڼه چې د افغانستان د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د پالیسي جوړونې د بهیر په هکله ده، د افغانستان د څېړنې او ارزونې د ادارې په افغانستان کې د پالیسي جوړونې د بهیر په هکله د څیړنو یوه لړۍ ده.^۲ د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د پالیسي جوړونې بهیر، د ځانګړې اهمیت درلودونکۍ دی. لمرۍ دا چې د افغانستان ډېرې بېوزله خلک په کلیوالو سیمو کې ژوند کوي. دوهم دا چې د کرنې سکتور ته د راتلونکې اقتصادي ودې لپاره د یو مهم عنصر په سترګه کتل کېږي. همدارنګه ډېر زیات عمومي لاملونه شته چې د پالیسي جوړونې څرنګوالي لپاره د اهمیت وړ دي. د هغو عقیدو پر بنسټ چې د

۲ هغه سیمې چې د افغانستان د څېړنې او ارزونې د پالیسي جوړونې برخې د مطالعاتو د ټولګې په وسیله ټاکل شوي دي، د افغانستان د ملي پرمختیایي ستراتیژۍ د ګډو مسئلو د جوړښت په بنسټ دي.

بيلابيلو ليوالو خواوو قانوني سياسي ملاتړ درلودونکې هم وي.^۲ دا پانډه د کرنې او کليو د پراختيا د پاليسي جوړونې په بهير او د کرنې او کليو د پراختيا د پاليسي د فلسفې په څېړنه کې دا پوښتنه کوي چې آیا د کرنې او کليو د پراختيا په سکتور کې ښه پاليسي جوړه شوې ده او که نه؟ نو ولې؟ او له دې بېلگې څه بايد زده شي ترڅو د غوره پاليسي جوړونې لپاره په نورو سکتورونو کې مرسته وکړي؟

په افغانستان کې د پاليسي جوړونې د بهير او ددې پوښتنې لپاره چې دا پاليسي په چا پورې اړه لري ځانگړې د پام وړ دليلونه شته د يوې بريالۍ ملي پاليسي جوړونې لپاره هيڅ ډول مخکيني شرطونه: سياسي، په موخو کې ثبات درلودونکې، تيت چاپيريالي او سياسي نا څرگندوالۍ شتون نه لري.^۳ نو پدې توگه د کرنې او کليو د پراختيا د پاليسي جوړونې په بهير کې بهرني فعالين بايد په پام کې ونيول شي. په هره کچه چې بسپنه ورکونکې د افغانستان په پراختيا کې ونډه لري، په هماغه کچه د پاليسي جوړونې په بهير ژوره اغېزه درلودلای شي. په عمومي ډول د پاليسي هغه موډلونه چې د دوه اړخيزه او نړيوالو سازمانونو له خوا کارول شوي دي، نه يواځې د پاليسيو د لارښوونو په ساده کولو کې لېوالتيا لري بلکې د هغه عمومي کول هم غواړي، نو ځکه د پاليسي غوره لارښوونې له يو ډول شرايطو څخه اخيستل شوي او په نورو شرايطو کې پلې کېږي.^۴ بېلگه يې دا عبارت دی "تر ټولو غوره نړيوال کارونه". چې د افغانستان د پاليسي په اسنادو کې ډير ځله تر سترگو کېږي. يوه انگيرنه چې د پاليسي د حل لارې په نړيواله کچه د پلې کيدو وړ دي مگر په افغانستان کې د هغه د سياسي او پلې کيدو له اړخه بايد په پام کې ونيول شي نو په دې توگه به ددې پاليسي تخنيکي اړخونه ډير پياوړې وي. پر بهرنيو مرستو د افغان دولت د تړاو له کبله دولت د پاليسي جوړونې پر بهير د واک او د هغې د لارښوونې او د مرستو د لېږدولو په پريکړو کې له ستونزو سره مخامخ دی. دا توضيحي پانډه د کرنې او کليو د پراختيا پر پاليسي د دولت د

۲. موز، ۲۳۹

۳. روټي، د پاليسي د حکايت شننه، ۳۵

۴. جي، فرگوسن، د سياست ضد ماشين: په لسو تو کې ناسياسي کول او بروکراتيک ځواک (ماينو پوليس، د ماینو پوليس د پوهنتون خپرونې، ۱۳۲۳)

پاليسي جوړونه تل د نيمگرو معلوماتو او متناقضو معلوماتو سرچينو له کبله له خنډ سره مخ شوې ده. سر بيره پر دې هغه ستونزې چې د افغانستان پاليسي په پام کې لري چې په ښه بې کړي، پېچلې، څوگونې او له يو بل سره اړوندې دي؛ نو لدې کبله د پاليسي د ستونزې د ټاکلو او هغوي ته د يوې مناسبې حل لارې د لټولو په وخت کې ډېر مخالفتونه را مينځ ته کېږي.

پاليسي پېچلۍ او ناڅرگنده درک آسانوي. په حقيقت کې د پاليسي مهمه دنده د نا څرگندوالي را کمول دي نو په دې صورت کې د حل لارې رامینځ ته کيدای شي. د حل لارې د پاليسي د مفهومونو د رامینځ ته کيدو له لارې پراختيا مومي.^۳ نوموړې مفهومونه د هغو وړانديز شويو حل لارو د تشریح او توجيه لپاره جوړ شوي دي.^۴ څرنگه چې لاندې به پرې بحث وشي د کرنې او کليو د پراختيا د پاليسي جوړولو په بهير کې داسې درې مفهومونه يا فلسفې شته دي. د يوې پاليسي مفهومونه په غالب ډول د عمومي نظرونو، مفکورو، مهمو اصطلاحاتو يا عبارتونو په وسيله په وړاندې ځي، چې "چمتو کونکې استعارې" يې هم بولي، چې معمولاً نا څرگند وي، او د بيلابيل تفسیرونه ترې کېږي. د "چمتو کونکې استعارې" يوه ښه بېلگه د "سالمې ادارې" د پاليسي فلسفه يا مفکوره ده، چې يو پرمختيايي مفهوم دی، او هر څوک کولای شي، د اصطلاحاتو د ژورې معنی له پوهېدنې پرته يې ملاتړ وکړي، بله بېلگه يې "آزاد بازار" دی.

د پاليسي د دغو فلسفو مهمه دنده سياسي ده چې له دې لارې کولای شي چې د ډيرو ښکيلو اړخونو ملاتړ يا چمتو والی تر لاسه کړي. نو پدې بنسټ هر څومره چې د پاليسي فلسفه عمومي او ناڅرگنده وي، د دې احتمال ډير زيات دی چې ډېرې ډلې به له بيلابيلو اندونو سره د هغه ملاتړ وکړي. نو له دې کبله ښه داده چې په بنسټيز ډول پاليسي جوړونه يوه سياسي چاره وگڼو. يوه ښه پاليسي بايد نه يواځې د تخنيکي اړخه پياوړې وي بلکې د

۳. د پاليسي حکايتونه هغه اسانه کونکې زمينې دي چې په نامعلومو شرايطو کې د نظم، څرگندوالي او يو والي د رامنځته کولو لپاره جوړېږي. روټي، د پاليسي د تشریح شننه ولولئ، نظر او عمل، (دورهام او لندن: د دوک د پوهنتون خپرونې، ۱۹۹۴ کال)، ۴۲

۴. کارول لي باجي، ښځې، پاليسي او سياست: د ستونزې حل کول، لندن او ډيلي: ۱۹۹۹ کال) ۱

۵. ديويد موز، "آيا يوه ښه پاليسي د پلي کولو وړ نه ده؟ پر قم پېژندنه يوه کتنه، پاليسي او د مرستې عمل"، پرمختيا او بدلون ۳۵، ۴۰، ۴۱، ۴۲، ۲۷۱۳۲۹، ۱۳۸۲)

پای ټکی نه دی، بلکې د لازياتې زده کړې، د عملي لارو چارو د اصلاح او بدلون په برخه کې هم مرسته کوي. په عمومي توګه د پالیسي د ګروپونو موخه داده چې، "آسانتیاوې رامنځته کړي نه دا چې د بصیرت درلودونکې سیاسي انتخاب ځای ونیسي"^۹. کوم چې په افغانستان کې د مشارکتی ډیموکراسۍ د جوړولو پراخې اجندا سره اړیکه لري او ټولو ډلو ته پر معلوماتو د لاس رسۍ او د معلوماتو د تشریح لپاره لاره برابروي نو له دې کبله د پالیسي په پریکړو کې جدي بحثونه په لاره اچول کېدای شي.

د پالیسي پر فلسفو، د پالیسي جوړونې پر بهیر، او د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي پراختیا د تمرکز له لارې نوموړې پاڼه د پالیسي پر منځ پانګه یا پر پالیسي جوړونه منطقي دریځ نه مني. په همدې حال پدې خبره باور چې پالیسي جوړونه په ساده توګه د ځواک په هکله ده، که څه هم چې ځواک د پالیسي جوړونې په دننه کې نغښتی دی. د هغه کسانو د غوره هوډونو ردول چې غواړي د پالیسي جوړونې له لارې یو مثبت بدلون رامنځ ته شي.

نوموړې توضیحي پاڼه لومړی تر هر څه په دوو وزارتونو کې د کرنې او کلیو د پراختیا په اړه د پالیسي جوړونې تاریخ ته بیا کتنه کوي، او وروسته تر هغې د پالیسي درې فلسفې چې د کرنې او کلیو پراختیا د پالیسي پر بحثونو بې اغیزه درلودله مشخصوي. د نوموړو فلسفو، د هغو د منځپانګو، انګیرنو او ادعاګانو درک د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي د تخنیکي پیاوړتیا د ارزونې او د هغه اندازې د ارزونې لپاره چې په کې سیاسي ملاتړ تر لاسه شوی دی بنسټیز رول لري. دغه توضیحي پاڼه وروسته د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي جوړونې پر بهیر بحث کوي او تر هغې وروسته بیا د کرنې او بولګولو او مالدارۍ او د کلیو بیا رغونې او پراختیا په وزارتونو کې د پالیسي جوړونې د څرنگوالي په هکله پلټنه کوي. د کرهڼې او بولګولو او مالدارۍ د وزارت د ماسټر پلان څېړنه ددې وزارت د پالیسي څېړنه ده پداسې حال کې چې نوموړې پاڼې د کلیو د بیا رغونې او پراختیا په وزارت کې دوه جلا جلا پالیسي په ګوته کړي چې عبارت دي له: د سیمې په کچه ملي پراختیايي پروګرام (NABDP) او

کنترول محدودیتونه په ګوته کوي چې دا کار د افغان دولت د پالیسي د ملکیت په هکله اساسي پوښتنې را پاروي^۹.

هغه دولتونه چې په لوړه کچه پر بهرنیو مرستو ولاړ دي په اغیزمنه توګه پر منځ نشي تلای، په ځانګړې توګه هغه وخت چې د دولت د حکومت کولو د وړتیا پر وړاندې ژور محدودیتونه موجود وي لکه په افغانستان کې^{۱۰}. دغه ستونزې په افغانستان کې د ګڼ شمیر بسپنه ورکوونکو لپاره د یو لارښود بسپنه ورکونکې^{۱۱} د نشتوالي له کبله او دا چې بسپنه ورکونکې د دولت د بودیجې د کنترول څخه پرته په خپل سرې^{۱۲} توګه مرستې لګوي نور هم ترینګلې کېږي. لکه د دولت د اجندا څخه بهر د پروګرامونو د مالي لګښت برابرو (داسې اټکل کېږي چې د بهرنیو مرستو دوه دریمه برخه د دولت د کنترول څخه بهر لګول کېږي).

دغه څېړنه پالیسي د تعریف شویو موخو او د هغو څخه د لاسته راغلو پایلو د ټولګې په توګه تعریفوي چې د عامه سوکالی تر نامه لاندې جوړه، تمویل او پلې شوې ده. له دې کبله د پالیسي جوړونې بهیر هغه دی چې هلته پالیسي تصور کېږي، بحثونه پرې کېږي، څرګندېږي او بیا رسمي او قانوني بڼه غوره کوي. پالیسي یواځې یو رسمي سند نه دی او داسې باید و نه انګیرل شي چې پالیسي تل په لیکل شوې بڼه وي. همدارنګه پالیسي باید عملي یا پلې کېدونکې بڼه ولري. د پالیسي د پلې کېدو او د هغه بیلوالي د موندلو لپاره چې د پالیسي د متن او د واقعیت تر مینځ شته، د پالیسي پر واقعي مفهوم د پوهیدو لپاره یو ژور پوهاوي ته اړتیا ده. دغه توضیحي پاڼه د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي اجندا او د هغه د بنیادي لیوالتیاوو یو لړ لید وړاندې کوي، د پالیسي فلسفه او عملي لارې چارې د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي په رامینځ ته کېدو کې مرسته کوي. د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي جوړونې د بهیر درک په خپل وار د

۹ د ((بسپح کونکي)) کلمې یوه بڼه بېلګه چې زیاتره وخت په بېلابېل مفهومونه ترې اخیستل کېږي.

۱۰ همپش نیکسون، ((له دولت سره مرسته؟))، له افغانستان سره بهرنۍ مرستې او د دولت جوړونې ناسمون، د څېړنې او ارزونې اداره، کابل، ۱۳۸۲ کال.

۱۱ ویلیم بېره، ((د افغانستان پراختیايي ننگونې ته ځواب ورکول، د ۱۳۸۲ کالونو د یوې تجربې ارزونه او د راتلونکې لپاره موضوع ګانې او لومړیتوبونه، د WASPR ګڼه راپور، سویلي آسیا، د پریم د مقالو ټولګه))، (نړیوال بانک، واشنگتن، ۱۳۸۲ کال) SASPR ۱۹

۱۲ د دولتي بودیجې څخه بهر د پروژو تمویل چې خپله د بسپنه ورکوونکي لخوا اداره او کنترول کېږي.

۱۳ فرانک فیشر، د ټولیزې پالیسي نوې چوکاټ بندي استدلالی سیاستونه او مشورتي کونلارې (آکسفورډ):

د پوهنتون خپرونې/د آکسفورډ پوهنتون، ۱۳۸۲ کال، ۱۵.

چې دا د دولت او د وزارتونو د چال چلند او په خورا څرگنده توګه د بسپنه ورکونکو د چال چلند په واسطه نور هم پېچلی شوی دی. په پایله کې یې هغه پالیسي چې له تخنیکي اړخه کمزورې او د پالیسي د دريو سيالو فلسفو په واسطه، بیلا بیلو لورو ته د شواهدو او بحثونو د په پام کې نیولو سره او له خپلو نیمګړتیاوو سره غځیدلې ده مینځ ته راځي. همدا راز دا د سیاسي ملاتړ په رامینځ ته کولو کې پاتې راغلي ده. نو په دې صورت کې ویلای شو چې د کرنې او کلیو د پراختیا یوه ښه پالیسي نه ده جوړه شوې.

۲. "د کلیو سکتور" او د دوو وزارتونو جوړول

د افغانستان ډیری بیوزله خلک په کلیو کې اوسېږي او کرهنه د افغانستان د پراختیا لپاره د یو مهم تولیدي سکتور په توګه ګڼل کېږي. دا د لیلونه همدارنګه د کلیوالي پالیسي اړتیا را بر سیره کوي ترڅو په کلیوالي سیمو کې د بیوزلی د را تیتولو او تولید تر مینځ اړیکو باندې تمرکز وکړي.^{۱۶} که چېرې د کلیوالي سکتور اهمیت د دوو وزارتونو د نسبي کړنو د یوې ارزونې سره په پام کې ونیول شي، نو د دواړو وزارتونو په مینځ کې به د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت تل به د یو ډیر بريالي وزارت په توګه وپېژندل شي. د دغو دواړو وزارتونو د بريالیتوبونو او د هر یوه د پالیسي جوړونې د بهیر تر مینځ بالقوه اړیکې هم د پاملرنې وړ دي.

البته بريالیتوب تل یوه بحث پارونکې ارزونه ده. یو معیار چې ورڅخه ګټه اخیستل شوې د دواړو وزارتونو تر مینځ د مشر تابه توپيرونه او د پالیسي جوړونې د بهیر هغه ځانګړتیاوې دي چې په دغه توضیحي پاڼه کې تر سترګو کېږي^{۱۷}، او بل معیار د دواړو وزارتونو د بودیجې اندازه، او د دوی د بودیجې هغه اساسي برخه او هغه برخه ده چې د دولت د بودیجې له کنټرول څخه بهر ده، یا د وزارت د موخو په حدودو کې لګیږي نه د هغه تر کنټرول لاندې. په دې توګه د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت د کرنې او لګولو او مالدارۍ له وزارت څخه ستره بودیجه درلودلې ده (۱ جدول ته څیړ شې)، او همدا راز د کرنې او لګولو او مالدارۍ د

د ملي پیوستون پروګرام (NSP). دغه توضیحي پاڼه بیا د کرنې او کلیو د پراختیا سکتور ستراتیژي چې د افغانستان په ملي پراختیايي ستراتیژي کې ځای لري تر بحث لاندې نیسي چې د نوموړو وزارتونو له خوا مینځ ته راغلي ده. نوموړې پاڼه همدا راز دې ټکې ته هم پام اړوي چې د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي جوړونې بهیر یو ډیر ستونزې جوړونکې او ګډوډو و او د دې پر ځای چې د هڅو له لارې پرمخ ولاړ شي ترڅو یوه د پالیسي ګډه کیسه را مینځ ته کړي د سیالیو او ردونې له لارې پرمخ روانه ده.

د کرنې او کلیو د پراختیا تر نامه لاندې د کرنې او کلیو د پراختیا دا ستونزې جوړونکې بیلوالی (لکه څرنگه چې د افغانستان د ملي پراختیايي ستراتیژي په واسطه تعریف شوی) او که د نه بیلیدونکو برخو پر ځای دا له یو بله بیلې برخو په توګه یې د د پالیسي جوړونې په بهیر کې یې ادامه درلودله د دواړو وزارتونو سازماني تاریخچه یې اغیزمنه کوله. د تاریخي لرغونوالي له پلوه د کرنې، او بو لګولو او مالدارۍ وزارت^{۱۸} ډېر لرغونتوب لري چې د هغه د جوړښت کال د ۱۹۳۰ (۱۳۰۹) کلونه دي او سمهال د کلیو د پراختیا له وزارت څخه لوی دی چې د کارکوونکو شمیر یې اوس مهال له ۱۰۰۰۰ تنو څخه زیات دی. په داسې حال کې چې د کلیو د پراختیا او بیارغونې وزارت ۲۰۰۰ کارکوونکو په لرلو سره د کرنې، او بو لګولو او مالدارۍ وزارت څخه کشر دی. د لومړي ځل لپاره په ۱۳۳۳ کال^{۱۹} کې د سوداګرۍ د وزارت په چوکاټ کې د کلیو د کمیسیون د ریاست په نامه رامنځته شو. دا وزارت له جوړېدو راهیسې د جوړښتي خوځښت، تړل کیدو او بیا جوړېدو له پېښو ډکه تاریخچه درلودلې ده. په ۱۳۸۱ کال کې د یوه خپلواک وزارت په توګه د بیوزلی د کمښت د ودې او په کلیوالي افغانستان کې د ټولنیز خونديتوب له موخې سره را مینځ ته شو. لکه څرنگه چې وړاندې تر دې یادونه وشوه، په دې هکله چې ولې په دې سکتور کې پالیسي جوړونه د اهمیت وړ ده دوه مهم دلیلونه شتون لري:

^{۱۶} د کرنې وزارت ګڼ شمېر نومونه درلودل چې تل یې بدلون موندلی دي د دې مطلب د څرګندوالي لپاره باید ووايو چې اوس د کرنې، مالدارۍ او بو لګولو د وزارت په نامه یادېږي.

^{۱۷} د کلیو د پراختیا او بیارغونې وزارت... آیا پوهېږئ...؟ د دې وزارت د تاریخچې لپاره لاندې برېښنا پانې ته مخه کړئ. <http://www.mrrd.gov.af/English/Histor.htm> . د ۱۳۸۷ کال په وري کې د دغې ویب پاڼې ته مراجعه شویده.

^{۱۶} بېرد، (د افغانستان د پرمختګ په مخکې پرته ننگونې)، ۱۲،

^{۱۷} بېرد، (د افغانستان د پرمختګ په مخکې پرته ننگونې)،

د کرنې او د کلیو پراختیا په اړه پالیسي جوړونه

کې د کرنې، مالدارۍ او اوبو لگولو وزارت د خپل ماسټر پلان ۳۳ په جوړولو پیل وکړ او د هماغه کال په وروستیو کې خپور شو. د ۱۳۸۵ کال راهیسې د افغانستان د ملي پراختیایي ستراتیژۍ د کرنې او کلیو د پراختیا په سکتوري ستراتیژۍ کې د کرنې او اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت ښکیلیدل د مهمې پالیسي جوړونه وه.^{۲۴}

وزارت په پرتله د خپلې بودیجې د یوې زیاتې برخې د کنټرول واک یې درلود (له ۲۰ سلنې څخه زیات). مگر دا توپيرونه د هغو لارو چارو ښکارندوی دي چې په هغې کې بسپنه ورکونکې د یوې ضمني پالیسي سره چې د وزارت پر کړنو یې اغیزه درلودلې چال چلند کوي.^{۱۸}

لومړی جدول: د کلیو د پراختیا او بیارغونې او د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ د وزارتونو اصلي او بهرنۍ بودیجه (په میلیون امریکایي ډالرو مصرف شوی)

کال	د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت			د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت		
	اصلي بودیجه	بهرنۍ بودیجه	د اصلي بودیجې سلنې	اصلي بودیجه	بهرنۍ بودیجه	د عادي بودیجې سلنې
۲۰۰۵ (۱۳۸۴)	۰,۵۵	۱۸,۱۱	۳,۵	۱۳۲,۶۵	۹,۹۷	۹۲,۹
۲۰۰۶ (۱۳۸۵)	۱۶,۹۶	۳۷,۹۶	۳۰,۹	۲۷۴,۶۶	۱۳,۷۹	۹۵,۲
۲۰۰۷ (۱۳۸۶)	۴۵,۷۰	۴۴۶,۲۸	۹,۳	۳۴۶,۳۸	۱۸۱,۹۳	۶۵,۵
۲۰۰۸ (۱۳۸۷)	۵۵,۸۹۵	۲۶۴,۱۷۱	۱۷,۵	۵۹۲,۳۹۷	۳۸۱,۴۳۵	۶۰,۸

سرچینه: د مالیې وزارت معلوماتي زېرمه

۱ انځور د ۱۳۸۰ کال څخه وروسته د کرنې، مالدارۍ او اوبو لگولو وزارت د پالیسي زماني چوکاټ:

۱۳۸۱: د افغانستان د مالدارۍ او کرنې د پراختیا ستراتیژي (مسوده)

۱۳۸۲: د افغانستان د کرنې د سکتور بیارغونه (د آسیا پراختیایي بانک)

۱۳۸۳: د افغانستان د طبیعي سرچینو او د کرنې د سکتور د بیارغونې لپاره د پالیسي او ستراتیژي کاري چوکاټ (د ۱۳۸۲ کال په سلواغه کې تسوید شوی، او د ۱۳۸۳ کال د غبرگولې په میاشت کې تصویب شوه)

۱۳۸۴: د ۱۳۸۴ کال ماسټر پلان

۱۳۸۲: د افغانستان د ملي پراختیایي ستراتیژي لپاره د کرنې ستراتیژي (۱۳۸۵ کال د کب ۲۸)

۱۳۸۲: پروگرامونه او ماسټر پلان: د پلې کولو او پانگې اچونې پلانونه (۱۳۸۲)

۱۳۸۸: د ۱۳۸۸ کال د کرنې د ملي پراختیا کاري چوکاټ

۲۳ د ۱۳۸۲ کال د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت د پالیسي سره سم وزیر هماغه وخت د تمویلونکو څخه مرسته وغوښته، ۷ تمویلونکو موافقه وکړه تر څو د وزارت د ماسټر پلان په جوړولو کې چې پانگوني ته لارښوونه کوي، مرسته وکړي. دغه ۷ مرستندویان عبارت دي له نړیوال بانک، د آسیا پرمختیایي بانک، د جاپان د نړیوالې همکاری ادارې، اروپایي کمسیون، د نړیوالې پرمختیا لپاره د برنایا اداره، ۲۴ ۱۳۹۱۱۳۷۸ کال پورې د کرنې او کلیو د پرمختیا ستراتیژي، د افغانستان د ملي پرمختیا ستراتیژي، کابل: افغان دولت، ۲۰۰۸، د افغانستان ملي پراختیایي ستراتیژي، ۲۰۰۸

د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت د پالیسي جوړول^{۱۹} کیدای شي چې د ۱۳۸۱ کال د ملي پراختیایي کاري چوکاټ^{۲۰} او "د افغانستان د کرنې د سکتور د بیارغونې" د برخې په هکله د آسیا د پراختیایي بانک له خوا د تر سره شوې څیړنې لړۍ وي. دغو دواړو سندونو د ۱۳۸۲ کال د کرنې د پالیسي په تسوید کې ونډه درلوده^{۲۱}، چې وروسته بیا پرې غور وشو، او د ۱۳۸۳ کال د کرنې د پالیسي په توگه تصویب شوه. د ۱۳۸۴ کال په لومړیو

۱۸ جانانان، گودهند او مارک سیدرا، ((بډې یا چني وهل، مشروطه سوله او په افغانستان کې د بحران څخه وروسته بیارغونه))، د نړیوالې سولې ساتل، ۱۴، اکتبه، (۱۳۸۲) ۴۶۱

۱۹ د وخت د محدودیت له امله اوسنۍ څېړنه نشي کولای د کرنې د ملي پراختیا چوکاټ او د هغه اړوندې چارې (کرنیز تولید او تولیدي پروگرام، د اقتصادي بیارغونې پروگرام، د طبیعي سرچینو د مدیریت د بدلون پروگرام، د عامه سکتور د پرمختیا د پروگرامونو د ملاتړ پروگرام)، تر څېړنې لاندې ونیسي. دا اسناد د ۲۰۰۹ کال په اپریل کې د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت لخوا تسوید شوي دي. د افغانستان انتقالي اداره، د ملي پرمختیا چوکاټ، د مشاورې لپاره تسوید، (کابل، ۱۳۸۰ کال)

۲۰ ((د آسیا پرمختیایي بانک))، ((د کرنې د سکتور بیارغونه))، ((د آسیا پرمختیایي بانک، د سویلي آسیا څانگه، ۱۳۸۱ کال، مانیلا))

۲۱ د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت، د افغانستان د طبیعي سرچینو سکتور، د کرنې او تولید د مدیریت جوړول او د طبیعي سرچینو څخه د افغانستان د ټولنیز او اقتصادي پرمختیا لپاره د انجن په توگه تلپاتې گټه اخیستل د طبیعي سرچینو او کرنې د سکتور د بیارغونې او پرمختگ لپاره د ستراتیژي چوکاټ او پالیسي، (کابل، د کرنې، اوبو لگولو او خوړو وزارت (MAAHF)، ۱۳۸۱ کال

څرگندې دي او زياتره د عامه توکو پر ليرې او تخنيکي اقداماتو تمرکز لري او جوړښتي بيوزلي يې په نښه کړې لکه لارو، د اوبو زيرمو، ښوونځيو او داسې نورو ته ښه لاسرسی.

هغه څه چې د کليو د بيارغونې او پراختيا په وزارت کې تر سره شوې دي دا دي چې دا وزارت د خپلې بوديجې په برخه کې په داسې توگه کنترول لري او دخپلو پلو شوو پروگرامونو له لارې د هغې لارښوونه کوي چې دا هغه څه دي چې د کرنې اوبو لگولو او مالدارۍ په وزارت کې نه دي پيښ شوي. لکه څرنگه چې په ۲ انځور کې ليدل کېږي، د کليو د بيارغونې او پراختيا وزارت يواځې دوې پالیسۍ يې تسويد کړې دي چې د پالیسۍ زياتره منځ پانگه او د هغې تمرکز د هغه وزارت په بحثونو او د ځانگړو پروگرامونو د پلې کيدو له لارې خورا څرگند دي.

د بېلگې په توگه د ملي پيوستون پروگرام، د يو پروگرام جوړښت او د پلې کولو بڼه يې وړاندې کړه چې د کليو د بيارغونې او پراختيا وزارت د وزير د نظرونو سره برابر وو او وزارت ددې اړتيا ليدله چې د پروگرام د په نيغه پلې کولو کې ونډه ونه لري. ۳۲ او د هغه پر ځاي د پالیسۍ پر څرنگوالي، د پروگرامونو پر څارنه او ارزونه، او د خپلو همکارانو سره د پروگرامونو د پلې کولو په موخه د تړونونو پر لاسليک کولو تمرکز وکړي چې د ملي پيوستون په برخه کې نوموړې همکاران نا دولتي ملي او نړيوال سازمانونه وو. د وزارت دغې کرنې دهغه وزارت د کارکوونکو د شمېر په کمولو (يوه پر دريمه برخه چې دخپلو کارکوونکو شمير يې ۲۰۰۰ کسانو ته را ټيټ کړ) او د پورته نه تر کښته کچې پر کيفيت دخورا تمرکز درلودلو سره نور هم پياوړی شو او دا کار ددې وزارت په کلتور او کړنو کې د يو بدلون لامل وگرځيد. ۳۷

لکه چې يوبهرني څارونکي يادونه کړې: ۳۸، د پرژرو ښانه شوه چې د کليو د بيارغونې او پراختيا په وزارت کې د پالیسۍ جوړونه په داسې توگه پيل شوه چې بسپنه ورکونکې يې وهڅول چې ددغې

د کرنې، مالدارۍ او اوبو لگولو د وزارت د پالیسۍ جوړولو په اړه کولای شو گڼ شمېر ټکو ته پاملرنه وکړو. لمړۍ د بهرنيو اغيزو شتون، چې پالیسي به نيغه د بهرنيو سلاکارانو (لکه د اسيا د پراختيايي بانک د ۱۳۸۲ کال سکتوري ارزونه) او يا د هغو سلاکارانو له خوا چې په وزارت کې شتون لري ليکل شوي (لکه چې د ماسټر پلان په اړه همدا قضيه موجوده وه). دغو سلاکارانو او شتونکو په ډول ډول لارو چارو د کرهڼې اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت د پالیسۍ د مينځ پانگې په اړه يې پريکړه کړې او د هغې لارښوونه يې په غاړه درلودله. همدا راز د کرنې اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت د ښکيلو بسپنه ورنکو تر مينځ د نظر ستر توپير شتون درلود. همدې سره اړوند د امريکې د متحدو ايالتونو نړيواله پراختيايي اداره (USAID) دسترو بسپنه ورکونکو له دلې څخه ده چې په بسپره توگه د دولت د بوديجې د کنترول څخه بهر او په خپلواکه توگه پروگرامونه پلې کوي، په داسې حال کې چې د پروژې دفترونه د کرنې اوبو لگولو او مالدارۍ په وزارت کې موجود دي. ۳۵ د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت د ټولې بوديجې زياته برخه (چې د دولت د بوديجوي کنترول څخه بهر ده) د امريکې د متحدو ايالتونو د نړيوالې پراختيايي ادارې همدغه مالي مرستې جوړوي. په عمومي ډول د کرنې اوبو لگولو او مالدارۍ په وزارت کې پالیسي جوړونه تر سره شوه مگر ډيره ورو ورو او ددې پر ځاي چې د پروگرامونو د پلې کېدو لامل شي، د کاغذ پر مخ پاتې ده.

د کليو د پراختيا او بيارغونې د وزارت د پالیسۍ د اجندا پرمختيا يوه نسبتاً بيله لاره تعقيب کړې ده. چې دا د دغو دوو وزارتونو د اختياراتو تر مينځ د توپير ښکارندوی دی، او همدارنگه د هغو توپير لرونکو پروگرامونو جوړښت ښيي چې دواړو وزارتونو پلې کړيدي. د کليو د پراختيا او بيارغونې وزارت دا ښه والی درلود چې خپل ټول کارونه له پخوانيو را پاتې اداري ميراثونو يا د کارکوونکو له زياتوالي پرته چې د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت يې لري خپل پروگرامونه يې د ۱۳۸۰ کال څخه وروسته په روښانه توگه پيل کړه. سر بيره پردې د کليو د پراختيا او بيارغونې د وزارت ټولې کړنې ډيري

۳۲ خبري مرکه، (رسمي)، د کليو د بيارغونې او پراختيا وزارت)، پيړز، کوم، د ۱۳۸۲ کال د اگست ۲۴، د معلوماتو د بشپړ نوملړ لپاره آدم پيښ او سيد محمد شاه ته رجوع وکړئ، ((په افغانستان کې د کرنې او کليو د پراختيا په برخه کې پالیسي جوړونه))، کابل: د افغانستان د څيړنې او ارزونې اداره، ۲۰۰۹، ۱۰.

۳۷ خبري مرکه، (رسمي)، د کليو د پراختيا او بيارغونې وزارت)، پيړز، کام، د ۱۳۸۲ د سلواغې ۲.

۳۸ خبري مرکه، (د يوه نړيوال سازمان سلاکار)، پيړز، کوم، د ۱۳۸۲ د زمري ۹.

۳۵ د بېلگې په توگه کولای شو چې د کرنې د مارکېټ د بيا جوړولو پروگرام او د کرنې د چټکې ثابثات کونې پروگرام ته اشاره وکړو.

د کرنې او د کلیو پراختیا په اړه پالیسي جوړونه

وزارت لپاره ۱۳۸۱ کال یو ښه پیل وو ځکه دوی وکړای شو چې سیاسي ملاتړ ترلاسه کړي او د تر سره شویو کړنو له لارې پالیسي را منځ ته شوه او بسپنه ورکونکو په ډله ایزه توګه یې له هغې څخه خپل ملاتړ څرګند کړ. اوس مهمه پوښتنه داده چې د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت او د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت د بیلا بیلو سازمانی تاریخونو په درلودلو، د پالیسي د پایلو او د بسپنه ورکونکو د ښکیلیدو ماهیت سره څرنگه د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي په جوړونه او محتوی کې انعکاس موندلی دی؟ دا مسئله په لاندې توګه، د پالیسي د مهمو فلسفو د پلټنې د څرګندیدو له لارې چې په دغو دوو وزارتونو کې را منځ ته شوې، سپړل کېږي.

وزارت د اجندا سره سم او د هغه سره یوځای کار وکړي نه د هغه څخه بیل او یا دهغه پر ضد. په داسې حال کې چې په لومړي سر کې د ملي پروګرامونو د مدیریت سره په دې توګه تړون شوی وو خو د سلاکارانو څخه څارنه وکړي د بیلګې په توګه د ملي پیوستون په لومړي پړاو کې دغه پروګرام د یوه آلماني څارونکې سلاکار لخوا اداره کېده. خو وروسته له هغه چې د وزارت ظرفیت لوړ شو، نو په خپله بودیجه یې زیات کنټرول وموند. د ملي پیوستون او د ملي سیمه ایز پراختیایي پروګرام په دوهم پړاو کې دهغه د مدیریت چارې د وزارت په غاړه وې.

د پروګرامونو د ادارې او د بودیجې په برخه کې د کلیو د بیارغونې او پراختیا د وزارت تدریجي کنټرول د پروګرام پر محتوی او لارښوونه دنوموړې وزارت د صلاحیت زیاتوالي څرګندونه کوي. داسې ښکاري چې د کلیو د پراختیا او بیارغونې

۲ انځور. د کلیو د پراختیا او بیارغونې د وزارت ملي پروګرامونه او پالیسي.

بشپړ عنوان	لنډ نوم
ملي پروګرامونه	
NABDP	ملي سیمه ایز پراختیایي پروګرام، لمړی پړاو (۱۳۸۱)، دوهم پړاو (۱۳۸۴)
WATSAN	د کلیو د اوبو د زیرمو او د روغتیا ساتنې پروګرام، (۱۳۸۱)
NRAP	د بهرنۍ ګمارنې ملي پروګرام NEAP (۱۳۸۱)، کلیوالي سیمو ته د لاسرسۍ ملي پروګرام (۱۳۸۴)
NSP	د ملي پیوستون پروګرام (۱۳۸۲)
MISFA	د افغانستان لپاره د کوچنیو پورونو د پانګې اچونې د اسانتیاوو ملاتړ، (۱۳۸۲)
AREDP	د افغانستان د کلیو سوداګریز پراختیایي پروګرام، (۱۳۸۷)
د پالیسي طرحې	
د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت	د ۱۳۸۵-۱۳۸۱ کلونو ستراتیژیک پلان (۲۰۰۲)
د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت	د ۱۳۸۸-۱۳۸۲ لپاره یوه ستراتیژیکه موخه (۲۰۰۷)

۳. د کرنې او کليو د پراختيا په اړه د پالیسي درې فلسفې

په مينځ کې هېڅ ورته والی يا هم د نظر شريکوالی نشته. دغه ټولې فلسفې تريوې کچې د کليو د بالقوه پراختيا د اجندا پر بېلابېلا اړخونو ټينگار کوي او هغه څه چې بايد ورته ځانگړې پاملرنه وشي، دا دي چې هره فلسفه د يوې هر اړخيزې او معقولې بېلگې څرگندونه کوي چې هريو د بريابېلا بېل شاخصونه يا نښې لري. د دغو فلسفو د هر يوه د، جوړيدو، منځپانگې او دفاع پر څرنگوالي پوهېدل د کليو او کرنې د سکتور د پراختيا د پالیسي جوړولو د بهير د اړوندو بحثونو د ماهيت د پوهاوي لپاره خورا ارزښت لري.

د پالیسي د ستونزو معلومول

دغه درې فلسفې تر ۱۳۸۰ کال پورې د وچکالی او جگړو په کلونو کې د کليو د اقتصاد او کرنې د سکتور د زیانمن کېدو په اړه گډې کيسې يا خيالي بنسټونه مني. که څه هم چې هر يوه فلسفه د دغه گډ تاريخي لر ليد څخه يوه بېله ستونزه مومي. دغه مسئله هغه اړخونه څرگندوي چې د دغو داستانونو پر جوړولو د ټينگار او د پالیسي د هغو حل لارو لپاره چې دوی يې د وړاندې کولو هيله لري ټاکل شوې دي. د کرنې او کليو د سکتورونو وضعیت ته په پام سره د ويجاړې او له مينځه تللو په اړه دغه ليد په پراخه توگه منل شوی او يو مسلم واقعيت گڼل کېږي. د کرنې او کليو د پراختيا د سکتور په وروستۍ ستراتيژي^{۲۹} کې د طبيعي ناوړين تاريخ او همدارنگه د کرنيزو سيمو، توليداتو او د ژوو د شمېر په اړه د احصاييو کموالی هم برخه لري او د ۱۳۵۷ او ۱۳۸۳ کلونو تر مينځ د غلودانو په توليد کې د ۳،۵ سلنۍ اوږد مهاله کموالی ته گوته نيسي، البته په عمومي توگه د ۱۳۷۰ کال څخه تر ۱۳۷۷ کال کې د وچکالی تر راتگ پورې د توليداتو پر زياتوالي سترگې پټې شوې دي. او همدارنگه په ۱۳۸۲ کال کې د غنمو د توليد زياتوالي ته هم پاملرنه نده شوې. هغه ځانگړتياوي چې د متحده ايالاتو نړيوالې پراختيايي ادارې^{۳۰} د کرنې د سکتور

د پالیسي درې بېلابېلې فلسفې هغه درې بېلې بنسټيزې ستونزې چې د افغانستان د کرنې او د کليو د پراختيا په برخه کې شته تشریح کوي چې کيداى شي د کليو د پراختيا د پالیسي جوړونې د بهير په حسابونو او اسنادو کې وموندل شي. چې هرکوم د يو ځانگړې ستونزې دحل او ددې په اړه چې د افغانستان د کرنې او کليو د پراختيا په برخه کې پالیسي بايد څه پلې کړي د نسبتاً بېلو موقفونو څرگندونه کوي.

دې ټولو ته د پالیسي په اړه د هر ډول خبرو اترو څخه وړاندې، بڼه ورکړل شوې او مينځ ته راغلې او د بېلا بېلو پالیسيو تاريخ ته په کتنې سره او دهغوې د غوښتنې سره سم توجه شوې دي. او همدا راز په ۱۳۸۰ کال کې د افغانستان د کليوالي اقتصاد په برخه کې بې گډه موقف درلود. د پالیسي دغه درې فلسفې کېدای شي په توليدونکې، پراختيا ور کوونکې او بازار هڅوونکې ووېشو. له دغو دريو فلسفو څخه هر يو يې خپل ځانگړې پلويان لري د توليدونکې لپاره هغه ستونزه چې بايد د کرنې او کليو پراختيا ورته پاملرنه وکړي، د ۱۳۵۷ کال څخه راهيسې د کرنيزو محصولاتو کموالی دی او د حل لاره يې د توليد زيات والی دی. د پراختيا ور کوونکې لپاره ستونزه د عامه توکو او د ټولنيزو اداري جوړښتونو نشتوالی دی، چې د حل لاره يې د داسې يو چا پېريال رامنځته کول دي چې وکولای شي د بدل شوې کليوالي اقتصاد ملاتړ وکړي. په پای کې د بازار هڅوونکې فلسفې پلويانو لپاره بنسټيزه ستونزه نړيوالې غوښتنې ته د ځواب وپوښتې، فعال آزاد بازار نشتوالی دی.

د افغانستان کليوالي سيمې د يوې زمينې په توگه رول لوبوي تر څو دا معلومه کړي چې په ۱۳۸۰ کال کې څرنگه کرهڼيز او کليوالي سکتور ويجاړ شوی دی. خو هر يو دغه انگيرل شوې ويجاړې په بېلا بېله توگه تعبيروي تر څو خپلې فلسفې په مناسبه توگه وکاروي.

د پالیسي ددرې بېلا بېلو کيسو په توگه ددغه فلسفو وړاندې کونه کې، اوسنۍ رپوټ دانه وايي چې د دغو بېلابېلو حکايتونو

۲۹ د افغانستان د ملي پراختيايي ستراتيژي په سند کې د کرنې او کليو د پراختيا د سکتور ستراتيژي ۷ مخ ته پاملرنه وکړي

۳۰ انټوني فيتزربرټ، ((د افغانستان د کرنې په ډگر کې د بېرني بدلون او د ژوندانه د تنوع زمينه آدم پين او جکي ساتن ۲۹ ۴۸ (راگي، برتانيا: د خور او کرنې نړيوال سازمان او عملي هڅې، ۱۳۸۷).

۱ چوکاټ. د کلیو او کرنې د پراختیا لپاره د لارې او اړول

دې ته په پام سره چې د هیواد په سلو کې ۸۰ برخه وګړي په کلیوالو سیمو کې ژوند کوي او لږ تر لږه د دوی د معیشت یوه برخه له کرنې او د کرنیزو خدمتونو له لارې تامینېږي ، کرهنه د افغانستان د ارزښتناکو سکتورونو څخه ګڼل کیږي. دوی لسیزې جګړې او ورسره څو کلنې پرله پسې وچکالی د هېواد د کرنیز اقتصاد د له منځه تلو لاملونه دي او له همدې امله د اوبو لګولو د سیستمونو او سرکونو په ګډون د کلیو بېخناوې ندي رغول شوې، د تخنیکي او اداري متخصصینو له هېواده وتل، له بله پلوه څیړنیز او پراختیایي سیستمونه هم له کاره لویدلې دي . برسېره پردې د څو لسیزو راهیسې له نویو کرهنیزو ټکنالوژيو څخه ګټه نده اخیستل شوې. د کرنیزو محصولاتو اصلاح شوې ډولونه دنویو ناروغيو له کبله له منځه تللي او د حاصلاتو وړتیا یې له لاسه ورکړې ده. او په کلیو کې مالي سیستمونه هیڅ شتون نه لري. په افغانستان کې د خوراکي توکو د تولید ظرفیت زیانمن شوی او بزگران بېوزله شوي دي . هغه هېواد چې یو وخت یې پیاوړی او شتمن کرنیز سکتور درلود چې د ملي عایداتو کابو ۸۰ سلنۍ یې جوړوله، اوس په ژوره توګه هغو خوراکي مرستو پورې تړلی دی چې د نړیوالو بسپنه ورکونکو لخوا د مرستې په ډول ورکول کیږي.

ارزښته ده او د څو پرله پسې کلونو وچکالی او سیاسي بې ثباتۍ سره سره د غلو دانو مارکېټ خپلې چارې روانې ساتلې دي^{۳۴}. واقعیت دا دی چې خوراکي مرستو د خوړو په چمتو کولو کې لږ رول درلودلی او د ۱۳۷۸ څخه تر ۱۳۸۳ کلونو پورې یې یواځې ۸ سلنۍ اړتیاوې پوره کړې دي^{۳۵}.

د شواهدو سره سره د کلیوالي اقتصاد د وضعیت په اړه هغه مهم باورونه لکه ۲۵ کلنې وړاندوونکې اغېزې ، پر خوراکي مرستو تړاو ، د خوړو د تولید په توګه د خوړو خونديتوب او دا چې په سلو کې د ۸۰ څخه تر ۸۵ کلیوالي وګړي پر کرهنه تکیه لري دا هغه

۳۴ پیني او اسکاټ راجیني، ((په افغانستان کې د خوړو خونديتوب)) ۱۳۸

۳۵ د افغانستان د ملي پرمختیایي ستراتیژۍ اړوند د کلیو او کرنې د سکتور د پرمختیا ستراتیژي، ۱۷ د افغانستان دولت

په اړه د خپل د ۱۳۸۵ کال وړاندیز شوې پروژې په سند کې یادې کړې دي، د دغه سکتور د یوه خیالي بنسټ د توصیف یوه بېلګه ده. (۱ چوکاټ ته پاملرنه وکړئ)

د افغانستان د کلیو د اوسني وضعیت او تاریخچې په اړوند زیاتره فرضیې کېدای شي د جدي ننګونو سره مخ شي. لکه چې د افغانستان د کرنیز اقتصاد اوږدمهال څارونکې یادونه کړې،

په افغانستان کې د کرنې او کرنیز اقتصاد په اړه نظرونه د یو لږ کلکو عقیدو له لارې چې ډېرې ساده، پخوانۍ، ناپوهه یا دا چې د کرنې د سکتور په اصلاح او بدلون کې د دولت او بهرنیو مرستندویو سازمانونو رول ته له حده زیات ارزښت ورکولو پر بنسټ ولاړ دي^۳

دغه څارونکۍ په ځانګړې توګه د کرنې د سکتور د زیانمن کېدو د انګیرنو او د موجودو کرنیزو تخمونو په کمیدو نیوکه کوي او د ۱۳۸۲ کال د غلو دانو حاصلاتو ثبت ته په ګوتنیوي یادونه کوي چې د ټولو کرهنیزو تخمونو څخه یواځې ۴ سلنۍ تخمونه چې د ملاتړ کوونکو سازمانو لخوا بزگرانو ته د مرستې په ډول ورکړل شوي دي کرل شوي دي^{۳۲}. لیکونکۍ وروسته انګیرنه تر پوښتنې لاندې راولي چې د افغانستان زیاتې کلیوالي سیمې وړې کرهنیزې ځمکې او په هغو پورې تړلې کورنۍ^{۳۳} جوړوي چې د ۱۹۷۰ کلونو څخه وروسته کابو په یوه ډول پاتې دي. نوموړی مدعي دی چې په ۱۹۹۰ لسیزه کې د آبي غنمو تر کښت لاندې ځمکو منځني حاصلات د ۱۹۷۰ او ۱۹۸۰ لسیزو د حاصلاتو په پرتله زیات وو.

په همدې توګه دا په ښه توګه څرګنده ده چې افغانستان پر مرسته شویو خوراکي توکو ولاړ هېواد دی. شواهد څرګندوي چې په سیستماتیک ډول د واردېدونکو سوداګریزو غنمو ونډه کم

۳۱ هغه فرضیه چې بیا ځل په ۱۳۸۷ کال کې بیان شوه. د جاناتان جورج اثر ((د کرهنیز تخم کموالی افغان کروندګرو ته زیان رسوي)) ولولئ. رویټرز د ۱۳۸۷ د لیندۍ ۱۲ <http://www.alertnet.org/thenews/htm.newsdesk/ISL۳۹۲۳۵۲>

۳۲ د زیاتو مالوماتو لپاره د کمې ځمکې لرونکي بزګر د غلط باور په اړه، د یان کریستوپولس اثر ((د افغانستان په کرنیزو مداخلاتو کې د بیا رغونې فلسفه)) ولولئ. په افغانستان کې د کرنې په بیارغونه کې ۱۸۸۱۲۵

۳۳ اندریو پیني او اسکاټ راجیني، ((په افغانستان کې د خوړو خونديتوب)) په افغانستان کې د کرنې بیا رغونه، ۱۹۹۰

ستراتيژي او د ۱۳۸۳ کال د پالیسي او ستراتيژي له کاري چوکاټ^{۳۷}. د کرنې او کليو د پراختيا د ستراتيژي لپاره د کليو او کرنې د پراختيا^{۳۸} د سکتور د ۱۳۸۷ کال وروستۍ ستراتيژي له لارې چې داسې څرگندوي: "ستراتيژيکه موخه دا ده چې د اړو بزگرانو لپاره د ملاتړ ميکانيزمونه جوړ کړو ترڅو د غلوانو د توليد او مالدارۍ د تنوع له لارې د خوړو خونديتوب تامين کړي خو د توليد د زياتوالي لامل شي." په حقيقت کې د کرنې او کليو د پراختيا د سکتور ستراتيژي د لاسته راوړنو په ارزونه کې زيات شاخصونه چې د برياليتوب او پرمختگ د اندازه کولو لپاره ترې گټه اخيستل شوې په پراخه کچه د توليدي فلسفې د برياليتوب مدعي وو. لکه د توليد د کچې زياتوالی، د روغتيايي او وترنري خدمتونو دوړاندې کولو زياتوالی، د اصلاح شويو تخمونو د توليد او د بزگرانو د سازمانونو د مينځ ته راتللو^{۳۹}.

د وزارت د کار کوونکو د نظرياتو ته په پام سره چې زياتره يې په خصوصي ډول يې د کرنې او بو لگولو او مالدارۍ په وزارت کې د پالیسي جوړونې د کلي تمرکز او هغه لورې ته چې دوی احساس کاوه چې ورته يې لارښوونه شوې، په اړه ترديد څرگند کړي وو. يو کس پدې باور و چې د کم گړنديتوب لرونکي بهير اړين دی^{۴۰}؛ يوه تلپاتې موضوع هغه د وزارت پخواني رول ته اشاره وه چې هغه توانيدلی و خپله دنده په ښه توگه پرځای کړي. او د يو شمير کسانو^{۴۱} نظر دا و چې وزارت بايد د پلې کولو په برخه کې زيات رول ولوبوي او همدارنگه دا مسؤليت لري چې د خلکو خوراکي اړتياوې پوره کړي. د دوي نظر دا و چې لاتر اوسه ډير وختي دی چې د خصوصي برخې د سياليو پر بنسټ آزاد اقتصاد رامنځته شي هغه څه چې مرستندويانو د هغه ملاتړ کاوه^{۴۲} او افغانستان

بیانوني چې ، باید په منځ مهال کې د غلو دانو په اړه په خپله بسياينه ډير ټينگار وشي. د ۲۵ تېرو کلونو راياتي مياشتو په پام کې نيولو سره ډيرې کورنۍ نشي کولای خپلي اړتياوې پوره کړي

۳۷ د افغانستان په ملي پرمختيايي ستراتيژۍ پورې اړوند د کرنې او کليو د سکتور د پراختيا ستراتيژي، د افغانستان دولت، ۱۲.

۳۸ د افغانستان په ملي پراختيايي ستراتيژۍ پورې اړوند د کرنې او کليو د سکتور د پراختيا ستراتيژي، د افغانستان دولت، ۱۲.

۳۹ خبري مرکه، (رسمي)، د کرنې او بو لگولو او مالدارۍ وزارت)، پېژ کوم، د ۱۳۸۲ د زمري ۱۲

۴۰ خبري مرکه، (رسمي)، د کرنې او بو لگولو او مالدارۍ وزارت)، پېژ کوم، د ۱۳۸۲ د زمري ۱۵، او خبري

مرکه، (رسمي)، د کرنې وزارت)، پېژ کوم، د ۱۳۸۲ د مرغومي ۴

۴۱ خبري مرکه، (رسمي)، د کرنې او بو لگولو او مالدارۍ وزارت) پېژ کوم، د ۱۳۸۲ د زمري ۱۷ مه

۴۲ دغه نظريه د روان غالب چلند سره همغږې ده چې د کليو ژوند د کرنې څخه جلا شوی دی.. د جانان ريگ اثر

کلک خيالونه دي چې د کرنې د پالیسي زيات اسناد يې ۱۳۸۰ څخه وروسته خپل ځان ته ځانگړې کړې دي. د پالیسي درې واړه فلسفې په برابر ډول د دغو خيالونو ملاتړ کوي او دا يې د کرنې او کليو د پراختيا په سکتورونو کې نه انکار کېدونکي حقيقت گڼلی دی، چې له همدې څخه خپل د پالیسي موقف جوړوي. هغه څه چې دغه تاريخي شرايط يې څرگندوي د افغانستان د کليوالي بېوزلۍ د بېلابېلو اړخونو د پوهاوي لپاره د شننو نشتوالی، سره له هغې پاملرنې سره چې د پالیسي د غبرگون د توجيه لپاره د موضعاگانو د رامینځ ته کولو لپاره شوی. په دې توگه، پالیسي د شرايطو څخه جلا شوی ده. سره له دې په هغه ډول چې د ويجاړيدو دغه عمومي کيسه په درې بيلا بيلو ډولونو تفسير شوې ترڅو د پالیسي په فلسفه په هغه ډول چې بايد عمل وکړي نفوذ ولري.

توليدونکي فلسفه

په توليدونکي فلسفه کې، چې په ځانگړې توگه د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت له خوا کارول کېږي، د کرهڼيزو محصولاتو په خرايدو او په هغه حقيقت باندې چې له ۸۰ څخه تر ۸۵ سلنه افغانان کرهڼې پورې تړلې دي، تاريخي ټينگار شوی دی. هغه مهمې مسالې يا ستونزې چې د دغه فلسفې د پلويانو لپاره ارزښتناکه دي، د محصولاتو نشتوالی او هغه حقيقت دی چې محصولات د خوړو د خونديتوب لپاره خورا ارزښتناک بلل کېږي. د دغې ستونزې لپاره د حل لاره دا ده چې افغانستان بيا خپل پخواني مقام ته ورسېږي: کله چې د کليو او سيدونکي يې په کرهڼيزو چارو بوخت او د کرهڼيزو محصولاتو د توليد له پلوه په ځان بسيا وو. دا هغه فلسفه ده چې د هغه مهم رول د بيارغونې اهميت ته گوته نيسي چې د کرنې وزارت د کرنې د پراختيا په برخه کې يې پخوا لوبولی وو. د دغه موقف لپاره لازم شواهد په دوو سرچينو کې موندلی شو: د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت د پالیسي په متنونو او هغه لارې چارې چې د پالیسي د بهير په اړوند د دغه وزارت د رسمي کارکوونکو خپل نظريات څرگند کړي وو. پخوانيو ټکو ته په پام سره د توليدونکو تگ کرښه کيدای شي د آسيا پراختيايي بانک د ۱۳۸۲ کال^{۳۷} د سکتوري

۳۷ د آسيا پراختيايي بانک ((د افغانستان د کرنې د سکتور بيارغونه)) اثر ولولې. ۲۱ چې وايي: (که د سيمي د نورو هېوادونو سره د توليد برابره کچه ورغول شي، افغانستان بايد د خوړو د خونديتوب په اړه خپلي منځمهالې او اوږدمهالې ستونزې حل کړي..)) برسېره پردې دغه څېړنه

د کرنې او د کلیو پراختیا په اړه پالیسي جوړونه

پاملرنې سره چې په لومړي سر کې د بیوزلۍ د رامینځ ته کیدو لامل کیږي، وټاکي. دغه فلسفه د وزارت د یو شمېر کارکوونکو او د یوه څخه پرته د نورو ټولو هغو تمویلونکو لخوا چې د کرنې اوبو لگولو او مالدارۍ په وزارت کې فعالیت کوي، د تائید وړ وگرځېد او په ظاهر کې دغه ډول موضع د کلیو د پراختیا او بیارغونې وزارت په ټولو پروگرامونو کې هم شتون لري.

پرمختیا ورکونکې فلسفه پدې هڅه کې ده چې په لنډ مهال کې په کلیوالي سیمو کې د مثبت بدلون لامل شي^{۴۴}. د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت د ۱۳۸۲^{۴۵} کال پالیسي دا تاییدوي چې دغه وزارت د داسې لیدلوري ملاتړ کړي چې د بنسټیزو عامه توکو د چمتو کولو، د خپل ځان سره د مرستې د نوښتونو څخه د ملاتړ، او د بیوزلو د ملاتړ او د ځایي ادارې د ودې له لارې د بیوزلو د سوکالۍ لامل شي. دغه وزارت بریالی شوی دی چې پراخه اجنډا لرونکې پروگرامونه طرح، د وزارت ظرفیت لوړ کړي، او په بریالیتوب سره د تمویلونکو څخه مالي سرچینې لاس ته راوړي او پر دغو ټولو برسېره د مدیریت د یوه ګټور سیستم په رامنځته کولو سره د خدمتونو په وړاندې کولو کې ښه بریالیتوب ترلاسه کړي.

د کلیو د بیارغونې او پراختیا د وزارت د ملي پیوستون پروګرام د دغه وزارت د ګڼ شمېر بریالیتوبونو یوه بېلګه ده، د ملي پیوستون پروګرام په ټول هیواد کې په بېلابېلو پړاوونو کې پلې شوی دی؛ پداسې ډول چې په ۱۳۸۵ کال کې په منځ مهاله بیاکتنه کې په ټولو ۳۴ ولایتونو کې ۱۹۳ ولسوالۍ یې تریبونښن لاندې راوستلې دي. او په ټولیزه توګه یې ۱۲۲،۱ میلیون ډالره د دغه پروګرام له لارې لګول شوې دي او پر دې برسېره ژمنه شوې چې نور ۲۱۴،۲ میلیون ډالره به هم د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت له لارې لګول کېږي.

د پروګرامونو او د ټولني لخوا د مالي مرستو اندازه د کلیو په کچه چیرې چې د ملي پیوستون پروګرام فعال دی عامه توکو ته د

۴۴ ستراتیژیک قصد)) د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت (کابل: ۱۳۸۲)

۴۵ د ملي پیوستون د پروګرام د منځمهالي ارزونې راپور، ۱۳۸۷: د جګړې څخه وروسته د بیارغونې او پرمختګ واحد (د یورک له جګړې څخه وروسته د بیارغونې او پرمختګ برخه) د یورک پوهنتون، ۱۳۸۷

۴۶ (PRDU)) د ملي پیوستون د پروګرام منځمهاله ارزونه)) د ۱۳۸۵ کال د غویی میاشت

د یوه آزاد اقتصاد لپاره تیاری نه درلود چې د دوی په اند آزاد اقتصاد د زیاتې نابرابرۍ لامل کیږي.

د پالیسي د تولیدونکې فلسفې پخوانۍ کړنلارې ته په پاملرنې سره، تولیدي فلسفه په پراخه کچه نه غواړي ومني چې د کلیو وضعیت ښایي له ۱۳۵۲ کال^{۴۳} څخه تر اوسه بدلون موندلی وي او د کلیو په اقتصاد کې بدلونونه په رسمیت نه پیژني. په افغانستان کې د کلیو زیاتې سیمې یواځې د خپل ژوند د اړتیاوو کوچنۍ برخه د کرهڼې څخه لاس ته راوړي، او زیاتره کلیوالي کورنۍ خپلې غلې دانې له بازارونو څخه پوره کوي او د خپلو د عایداتو زیاته برخه د غیر کرهڼیزو سرچینو څخه لاس ته راوړي، برسېره پردې، د کلیو زیاتره بیوزله خلک بې ځمکې دي. په همدې توګه بازار د افغانستان په کرهڼیز اقتصاد کې مهم رول لوبوي د بېلګې په توګه کېدای شي تریاکورول ته اشاره وکړو او هغه کتنې چې په حقیقت کې وزارت نشي کولای د کلیو په اقتصاد کې ګټور رول لوبونکی وي، د تولیدونکې فلسفې سره سمون نه لري.

پراختیا ورکونکې فلسفه

دویم پراختیا ورکونکې فلسفه د تمویلونکو د نظر د یووالي ملاتړ کوي چې سالمې ادارې ته پر اړتیا، د خصوصي سکتور تر مشرۍ لاندې په پرمختګ، ودې او د بیوزلۍ په راټیټولو ټینګار کوي. د پالیسي هغه تاریخ چې دغه فلسفه یې وړاندې کوي د مقایسې وړ دی او یواځې افغانستان ته ځانګړی نه دی. د کلیوالي بیوزلۍ سره د مبارزې په موخه وړاندیز کوي چې د سالمې ادارې د رامنځته کولو له لارې داسې چاپېریال جوړ شي ترڅو د عامه خدمتونو لپاره پانګونه وشي او همدارنګه د بیوزلو په ګټه پانګونه او د بیوزلو لپاره پروګرامونه باید دوی ددې وړ وگرځوي خو د ژوندانه په پریکړو کې برخه واخلي او په دې توګه د سوکالۍ لامل شي. چې په پراخه توګه دداسې فرصتونو په رامنځته کولو تمرکز کوي چې د هغو پر بنسټ بیوزله خلک وکولای شي خپل برخلیک د نا برابری جوړښتونو ته د لرې

((ځمکه، کرهڼیز معیشت او بیوزلې)) ولولئ. او په سویل کې د کلیو په اړه بیا تفکر: نړیوال پرمختګ ۳۴، ګڼه (۱۳۸۷): ۲۰، ۲۱۸۰

۴۳ اخیستل شوي د ورنافریتز او آلینارو جامنو کال د ((په نوې زریزه کې پرمختلونکي دولتونه د مرستو د نوي اجنډا لپاره ننګونې او مفهومونه)) له اثر څخه، د پرمختیا د پالیسي ارزونه ۵، ۲۵، ګڼه (۱۳۸۲): ۵۳۱، ۵۳۲

خلکو د لاس رسی د نښه کیدو لامل کیږي. په کلیوالو سیمو کې دا ډول پانګونې په کلیو کې د دولت د حضور د زیاتوالي لامل دی او کلیو ته د عامه خدمتونو په رسولو کې د دولت د قدر دانی لامل کیږي. ۴۷ او د ډیرو کلیو لپاره دا یوه تجربه وه چې د تاریخ په اوږدو کې ورسره نه وو مخامخ شوې. له همدې امله د ملي پیوستون پروګرام په پراخه توګه یې د یوې بریا په توګه څرګند کړي.

که څه هم چې د بدلون رول چې د کلیو د بیا رغونې او پراختیا وزارت د خپل د ملي پیوستون د پروګرام له ټولنیزې پراختیایي شوراګانو څخه یې د رسیدو هیله لري دومره څرګند نه دی. په خواشینۍ سره د عمل په ډګر کې د ټولنیزو پراختیایي شوراګانو د پروژو پلې کېدل د ملي پیوستون د پروګرام د اجرائیوي لارښوونو ۴۸ څخه واټن وموند او ځای یې ټولنیزو زړو جوړښتونو ونيو او د دې لامل شو چې د نويو ټولنیزو پراختیایي شوراګانو په ټاکنو کې د دغو شوراګانو ټول پستونه د پخوانیو غوره کسانو او زورواکو لخوا ونيول شي. په دې توګه د ټولنیز بدلون کچه او د شوراګانو دوام ۴۹ د پوښتنې وړ دي.

د کلیو د بیا رغونې او پراختیا د وزارت د پالیسۍ کره او بنسټیزه څېړنه په تیوري او عمل کې، لکه د ملي پیوستون د پروګرام پلي کېدل او د هغه عملي پایلې د داسې پوښتنو او بحثونو د راپیدا کېدو لامل کیږي چې آیا د پالیسۍ دغه فلسفه د هغو پایلو سره چې دا یې ادعا کوي په بشپړه توګه سمون لري لکه څرنگه چې د پالیسۍ په تولیدونکې فلسفه کې یادونه وشوه د پالیسۍ داسې فرضیې شته چې د اعتبار وړ نه دي او د پالیسۍ په فلسفه کې د تشو څرګندوونکې دي. خو د تل لپاره د شواهدو څخه په ګټې اخیستنې د دغه شان فرضیو د پلټلو لپاره لېوالتیا موجوده نه وه چې د پالیسۍ فلسفه ننگونې سره مخامخ کړي. ۵۰ په دې مفهوم

۴۷ د فاریاب ولایت لپاره د بیارغونې او بیارختیا پروګرام، دویم پړاو، وروستی ارزونه کریشن اید ته راپور ((آدم بین، هرات، کریشن اید، ۱۳۸۲)).

۴۸ ((په افغانستان کې د کرنې او د کلیو د پراختیا لپاره د پالیسۍ جوړول: یوه تر څېړنې لاندې قضیه)) (د څېړنې او ارزونې اداره، کابل، افغانستان، × (کال) آدم بین او محمد شاه ۱۳۸۸

۴۹ د بېلګې په توګه د کلیو په اقتصاد کې د مالي اعتبارونو د نشتوالي او د هغه لپاره د کوچنیو اعتبارونو د ونډې په اړه بحث ته ((د فلورنسی کليجن او آدم بین اثر)) ولولئ، د پیسو موندل: د افغانستان په کلیو کې د کوچنیو اعتبارونو عمل (د څېړنې او ارزونې اداره، کابل، افغانستان، ۱۳۸۲)

۵۰ جان ویس، ((د بیوزلۍ د کمولو لپاره د مرستې بېلګې، ایا دا مفهوم لري؟ د پراختیا د پالیسۍ بیانګنه، ۲۲، ۴، ګڼه (۱۳۸۷)، ۴۰۷، ۴۲۲

چې یو لړ پراخ بحثونه شته چې پراختیا ورکونکې فلسفه په کې بنسټیزه ده. د یوه وزارت په توګه د کلیو د بیارغونې او پراختیا د وزارت د بریالیتوبونو یوه برخه کېدای شي په بحث پاروونکې توګه د هغه څه په اړه چې باید وشي د دغه وزارت د لیدلورې او د تمویلونکو ترمنځ د بیوزلۍ د کموالي لپاره د اړینو چارو په اړه د نظریو والې (سالمة اداره او ټولنیزه وده ۵۱ او پرمختګ) سره تړلې وګڼل شي. نو په دې توګه د کلیو د بیارغونې او پراختیا د وزارت پالیسۍ د بسپنه ورکونکو د پالیسۍ انعکاس ورکونکې ګڼل کېږي او په دې توګه د پراختیا ورکونکې فلسفې د بریالیتوب په برخه کې مرسته کوي. او تر یوې اندازې د کلیو د پراختیا لپاره یو مدیریتي کړنلاره مطرح کوي، او د عمل لپاره د بیوزلو په ظرفیت ټینګار کوي مګر د نابرابرۍ ټولنیزو جوړښتونو او هغه ځواک ته چې په لومړي سر کې د بیوزلۍ په زیاتیدو کې یې ونډه درلوده لږه پاملرنه کوي. په لنډه توګه داسې نه شي انګیرل کیدای هغه څه چې پالیسي جوړونکې فکر کوي کولای شي لاس ته یې راوړي، په حقیقت کې په عمل کې هم پېښېږي. نسبت هغه څه ته چې پرمختیا ورکونکې فلسفه یې اجازه ورکوي د پالیسۍ د نظرونو، د پالیسۍ د عمل او د پالیسۍ د لاس ته راغلو پایلو ۵۲ په منځ کې یوه زیاته اندازه بې نظمي او تقاطع شته.

بازار هڅوونکې فلسفه

په پالیسۍ پورې اړوند دریمه فلسفه په اصل کې د امریکې د متحده ایالاتو د نړیوالې پراختیایي ادارې (USAID) له خوا تایید شوې او د پراختیایي وړتیا په برخه کې د خصوصي سکتور د ځانګړې ملاتړ سره د هغه موقف د بازار هڅوونکې په توګه ځانګړې شوی دی. د دې غوښتنه د پالیسۍ د تاریخ څخه په نیغه د امریکې د آزاد بازار له نمونې څخه اخیستل شوې ده، خو د وخت په تېرېدو د دغې فلسفې خپل موقف د ځواکمن آزاد بازار له ملاتړ څخه د کرهڼې سوداګرۍ او سوداګریز کولو ته اړولی دی. د دغه موقف رامنځته کېدل کېدای شي د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ د وزارت په ماسټر پلان کې د هغه د ځای په ځای کېدو او په همدې وخت کې په افغانستان کې د امریکې د متحده

۵۱ موز، ((آیا یوه مناسبه پالیسي د پلي کولو وړنده؟))، ۲۲۲

۵۲ MAAHF، د کرنې ماسټر پلان، ۱۳۸۴.

څخه وړاندې دي او د بازار هڅونکې ځنځیري ارزښت د کرنلارې په کارولو سره یې د ۱.۷ بیلین ډالرو په ارزښت محصولات بازار ته د وړاندې کولو په موخه تولید کړي دي.^{۵۵}

د کرنې د بهرني ثبات د پروگرام (ASAP) د جوړولو او پلې کولو په پړاو کې د امریکې د متحده ایالاتو د نړیوالې پراختیایي ادارې بازار هڅونکې کرنلاره انډول او یو موټې وه چې د کرنې په سکتور کې د خصوصي سکتور په ونډه تمرکز کوي^{۵۶} پدې حکایت کې د کرهڼیزو بازارونو د بیاجوړونې د پروژې دوام او د بازار هڅونکي کرهڼیز سیستم د ودې له لارې اقتصادي ودې ته د ماسټر پلان پر ژمنتوب ټینګار کوي. د کرنې د بهرني ثبات د پروگرام اصلي موخې په لاندې ډول دي:

... د خصوصي سکتور د هڅونې له لارې د افغانستان په اقتصادي پرمختګ کې برخه اخیستنه (او) په آزادو او سیالی کونکو بازارونو کې د غوښتنې پر بنسټ کرهڼیزه ونډه... (دا به) د کلیو په اقتصاد کې د کارگرانو د تولیدي ځواک د زیاتوالي لامل شي او تنخواگانو ته زیاتوالی ورکوي او په تدریجي ډول د مطلقې بېوزلۍ تر ټولو بد اړخونه له منځه وړي.^{۵۷}

د کرهڼیزې ودې او د بیوزلۍ د راتیټولو تر مینځ اړیکې د بازار هڅونکې فلسفې سره سم باید د اقتصادي رکود د تدریجي اغیزو له لارې ترلاسه شي.

لکه څرنګه چې یادونه وشوه د وخت په تېرېدو سره بازار هڅونکې فلسفه د امریکې د متحده ایالاتو د نړیوالې پراختیایي ادارې لخوا او د افغانستان د ملي پراختیایي ستراتیژۍ د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور په ستراتیژۍ کې د هغه ځای په ځای کېدل د افغانستان پر آزاد بازار د تمرکز څخه کرهڼیزې سواداګرۍ ته د زیاتې پاملرنې په لور بدلون موندلی دی. د کرنې او کلیو د پراختیا

ایالاتو د نړیوالې پراختیایي ادارې د پروژو په خپلواکه پلې کولو او د افغانستان د ملي پراختیایي ستراتیژۍ د کرهڼې او کلیو د پراختیا په سکتور ستراتیژۍ کې د امریکې د نړیوالې پراختیایي ادارې په اقداماتو کې وارزول شي. د کرنې، اوبولګولو او مالدارۍ د وزارت د ماسټر پلان د سریزې وروستۍ نسخه د بازار هڅونکې تمرکز بنسټ ږدي چې د کرهڼیزو عایداتو د زیاتوالي په برخه کې د کرنې د سکتور مهم رول په ګوته کوي او په دې توګه غیر کرهڼیز سکتور را مینځ ته کوي او د کلیو په کچه د کار موندنې فرصتونه رامینځ ته کوي:

په ټولیزه توګه د ماسټر پلان بېلابېلې برخې پدې موخه طرحه شوي چې د کرنې په سکتور کې د ۶ سلنۍ ودې لامل شي. او د ۱۲ کلونو په اوږدو کې به کرهڼیز عایدات دوه برابره کړي. د ودې دغه بېلګه د لوړو عایداتو او په کلیوالي غیر کرهڼیز سکتور کې د ګمارنې د فرصتونو د شمېر د زیاتوالي له کبله په عادي ډول د کلیو د عایداتو په وېش کې هېڅ ډول بدلون نه راولي یا دا چې دا بدلون به ډېر کمزوری وي. له دې کبله د کلیوالو سیمو ټولیز عایدات به هم دوه برابره شي چې په پایله کې به د کرنې سکتور وکولای شي چې په نړیوال او داخلي بازار کې د بازار د اوسنیو لارښوونکو سره سیالي وکړي.^{۵۸}

دغه بازار هڅونکي لید همدارنګه د متحده ایالاتو د نړیوالې پراختیایي ادارې په پروګرامونو کې چې ټول یې د دولت د بودیجوي کنټرول څخه بهر دي، په څرګنده توګه لیدل کېږي. د بېلګې په توګه، د کرهڼیزو بازارونو د بیاجوړولو پروژې^{۵۹} یوه ټولیزه موخه درلوده چې د ۵ کرهڼیزو توکو په بازاری ارزښت کې ۲۵۰ میلیون ډالره زیاتوالی راولي ترڅو پدې توګه څرګند کړي چې د هغې اغېزې باید څه ډول وارزول شي. په حقیقت کې د امریکې نړیواله پراختیایي اداره په خپله ارزونه کې ادعا کوي چې د ۷ بازاری ارزښت لرونکو توکو د تولید سره له خپلې موخې

^{۵۵} د امریکې د متحده ایالاتو نړیواله پرمختیایي اداره، «د کرهڼیزو بازارونو بیاجوړول»

^{۵۶} د امریکې متحده ایالاتو نړیواله پرمختیایي اداره د کرنې د سکتور د اجمالي ارزونې د وړاندیزونو لپاره غوښتنه (د امریکې د متحده ایالاتو نړیواله پرمختیایي اداره: (۱۳۸۷) ۵.

^{۵۷} انان، د کرنې او کلیو پراختیا هراړخیز پروګرام لپاره وړاندیز شوي نسخه (هراړخیز،) یا یو کرهڼیز انقلاب، (ناچاپ، ۱۳۸۲ کال)

^{۵۸} د امریکې د متحده ایالاتو نړیواله پرمختیایي اداره، «د کرهڼیزو بازارونو بیاجوړونه» وروستی راپور (چمتو شوی: د کمونیکس انټرنشنل لخوا، ۱۳۸۷ کال) دغه پروژې له ۱۳۸۱ کال څخه تر ۱۳۸۷ کال پورې د ۱۴۵ میلیون ډالرو په بودیجه فعاله وه.

^{۵۹} د امریکې د متحده ایالاتو نړیواله پرمختیایي اداره، «د کرهڼیزو بازارونو بیاجوړونه»، ۱۰۰. د ارزښت د ځنځیرې یو ټنګ لوری د بازار د اقتصادي ګټورتیا د پوهېدو لپاره یوه وسیله ده.

استدلال کیدای شي چې ولې کرهڼيزه پراختيا کولای شي بېوزلې په نيغه او يا په غير مستقیمه توگه په کرونده، کلیو او د هېواد په کچه په لنډ يا اوږد مهال کې را ټيټه کړي خو د دغه شان گټې تضمین ندی شوی. که چېرې په کرهڼيز تولید کې د بدلون او پر بېوزلې د هغه د اغېزو تر منځ اړیکې شتون ولري، هغه مهمې انگيرنې چې پدې برخه کې شته، باید تر سره شي.^{۲۰} د کرهڼيزې پراختيا زیاتې مثبتې اغېزې په هغه کوچنیو کرنیزو ځمکو پوري تړلې دي چې د کرنې په پراختيا کې ستر رول لوبوي او دا هغه څه دي چې تضمین یې نه شي کېدای. او دا هغه ټکې نه دي چې بازار هڅونکې فلسفې په پام کې نیولې دي.

په لنډه توگه د پالیسۍ درې گونې فلسفې معرفی شوی ترڅو د کرنې او کلیو د پراختيا د پالیسۍ د اصلي فعالیتو موقف په ځانگړې ډول څرگند کړي. دوی د خپلو ستونزو او د پالیسۍ د حل لارو له نظره چې د پالیسۍ له بیلا بیلو تاریخي پړاوونو څخه یې اخیستې دي له یو بل سره توپیر لري. دا ټول د پالیسۍ له بحثونو نه وړاندې ټاکل شوي وو، او د مخکینیو باورنو او نظریاتو پر بنسټ رامنځته شوي دي چې د افغانستان د کلیو د شرایطو د کره شننې پر بنسټ ولاړ دي. شواهدو او بحثونو ته په پام سره دا ټول د کمزورتیاوو درلودونکې دي. په همدې توگه هره یوه فلسفه د دولت د رول په اړه د بیلا بیلو موقفونو په واسطه تایید یږي چې د جگړې وروسته دولت جوړونې د بحثونو سره اړوند دي. په تولیدونکې فلسفه کې د دولت رول ستر، په پراختیاوړو کونکې فلسفه کې منځنی او په بازار هڅونکې فلسفه کې ډیر وړوکی گڼل شوی دی.

د کلیو د بیارغونې او پراختیا په وزارت کې ټینګ پرمختیا وړوونکې موقف شتون لري چې په عمومي توگه د وزارت د تایید وړ دی او په معقولې پلان جوړونې، مدیریت او ټولنیزې مهندسۍ تمرکز لري. مگر د کرهڼې د پراختیا په اړه د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت د کارکوونکو چې د تولیدوونکې فلسفې ملاتړ کونکې دي او د امریکې د متحده ایالاتو د نړیوالې پرمختیایي ادارې تر مینځ چې د بازار هڅونکې فلسفې څخه

د ستراتیژۍ د مسودې په اړه د خبرو اترو او بحثونو په ترڅ کې ظاهراً د امریکې د متحده ایالاتو د نړیوالې پراختیایي ادارې په غوښتنه کې یوه سلاکار یوه اضافي مسوده یې د کرنې او کلیو د هراړخیز پراختیا د پروگرام تر نامه لاندې جوړه کړه. چې نوموړې مسودې دا په ډاگه کړه چې د کلیوالي اقتصادي پراختیا لپاره د لوړې کچې کرهڼيزه سوداګري بنسټیز اهمیت لري:

د "سوداګریزې کرنې" په اړه د نړیوالې ټولنې او د افغانستان د دولت د نظریو والې ته په پام سره دا څه مانا لري؟ داسې انگیرل کیږي چې اعانه وړوونکې گڼ ملیتي شرکتونه د افغانستان په شمال کې د لویو پانګونو سره مخ پر وړاندې روان دي، مونږ څرنگه کولای شو دا و منو چې دا موډل دي د هغه موډل سره چې په اصطلاح کې ورته د "Baby Doles" یې بولي تکرار یې کړو یا په ټول افغانستان کې سیمه ایز کرهڼيز سوداګریز مرکزونه رامنځ ته کړو؟ او په کرهڼيزه سوداګری کې نړیواله پانګونه څه ډول کولای شي بیوزله کروندګرو او تریاکو لپاره د معیشت عملي بدیلونه چمتو کړي.^{۵۸}

په بشپړه توگه د نظر هغه یووالی چې دغه توضیحی پانه پرې خبرې کوي روښانه نه دی، که څه هم چې په څرگند ډول دا د هغه لیدلوري ښکارندوی دی چې څه باید وشي ترڅو کرهڼيزې سوداګری ته د پراختیا دیوې وسیلې په توگه وده ورکړو. خو دغه نقل و قول د کرهڼې د پراختیا "سوداګریز موډل" او "Dole Model" چې په ۱۳۸۲ کال کې یې په کار پیل وکړ او د امریکې د متحدو ایالتونو د نړیوالې پراختیایي ادارې ملاتړ ورسره وو، که څه هم چې دا پانګونه د افغانستان په شمال کې ونه شوه.

بازار هڅونکې فلسفه د بېوزلو په گټه دودې یو استدلال نه دی^{۵۹} او نه هغه شرایطو ته یې پاملرنه کړې چې د هغې په رڼا کې بېوزلې له ودې څخه گټه اخلي. سر بیره پردې، که څه هم چې اوس هم دا

^{۵۸} انان، «د کلیو او کرنې د پراختیا د هراړخیز پروگرام لپاره وړاندیز شوې نسخه»، ۲.

^{۵۹} د افغانستان په ملی پرمختیایي ستراتیژۍ کې تعریف شوي ۱۳۸۷/۱۳۹۱: د امنیت، ادارې، اقتصادي ودې او بېوزلې د کمښت ستراتیژي، (کابل، د افغان دولت، ۱۳۸۷ کال) پدې شرط چې «هلته چې د ډېرو بیوزله خلکو معیشت او عایدات د منځنۍ اقتصادي ودې څخه چټک زیاتوالی ومومي»^{۵۱}

^{۲۰} د بېلګې په توگه د کارکوونکو هغه شمېر چې کرهڼيزه پراختیا کولای شي خپل ځان ته یې را جلب کړي

(د کلیو او کرنې د پراختیا په پالیسي جوړونه کې ښکېل دي.

هغه څه چې د پالیسي جوړونې د بهیر څخه څرگند دی دا دی چې د پالیسي د دريو بېلابېلو فلسفو څخه د يوې گډې فلسفې د موندلو په اړه کمه همکاري او مشورې شوي دي.

ملا تر کوي د نظريو توپير شتون درلود. او د دغو دوو مخالفو نظرونو په منځ کې د کرنې، اوبولگولو او مالدارۍ په وزارت کې يو شمېر سلاکاران وو چې ښايي پرمختيا ورکونکې موقف ته ډېر نږدې وو او له بېلابېلو لارو يې هڅه کوله چې هغه لورې ته د وزارت لارښوونه وکړي. وروسته دغه پاڼه پوښتنه کوي چې په څه ډول دغه حکايتونه او د دوی ملا تر کونکې (خلک او سازمانونه

۴. د پالیسي د فلسفو په هکله مباحثه: د پالیسي جوړونې بهير او عمل

په اړه چې وزارت ته يې لارښوونه شوې زړه نا زړه وو خو دا يې تصديق کړه چې د ماسټر پلان جوړولو په بهير کې د بریتانیې د نړيوالې پراختيا لپاره څانگې ښکيليدل د ستراتيژيکي پلان جوړونې د بهير په اړه د پوهاوي د زياتوالي او تر يوې کچې د پروگرام په منځپانگه د افغان لارښود مالکيت په برخه کې يې مرسته کړې ده.

پدې برخه کې د کرنې، اوبولگولو او مالدارۍ وزارت د کارکونکو يعنی هغه ډلې چې د توليدونکې فلسفې څخه يې ملا تر کاوه او هغه کسانو چې پر توليدونکې فلسفې يې باور درلود تر منځ د نظر بيلوالي شتون درلود. همدارنگه د سلاکارانو تر منځ هم د نظر توپير ليدل کيدو، لومړۍ هغه چې د کرنيزو بازارونو د بيارغونې په پروژه کې يې کار کاوه او د امريکې د متحده ايالاتو د نړيوالې پراختيايي ادارې ملا تر يې درلود او د ماسټر پلان د جوړولو په وروستي پړاو کې شامل شول او دويمه ډله هغه سلاکاران چې د پاتې بسپنه ورکونکو لخوا يې ملا تر کېده او د پراختيا ورکونکې ليد پلويان وو. په يقيني توگه د وزارت هغه رسمي کارکونکې وو چې د ماسټر پلان د لاس ته راوړنو څخه خوښ وو، خو سره لدې هم دوی احساس کاوه چې مرستندويانو د پروگرام په منځپانگه کنټرول درلود؛ ځکه دوی هغه کسان وو چې د کرنې، اوبولگولو او مالدارۍ د وزارت د چارو لپاره يې پيسې چمتو کولې او پريکړه يې کوله چې نوموړې پيسې په څه ډول ولگول شي. د وزارت يوه لوړپوړي غړې وويل: چې بهرني متخصصين د پالیسي رښتيني جوړوونکې وو^{۲۸}

پدې برخه کې د پالیسي جوړونې ځانگړتياوې د پالیسي د بېلابېلو فلسفو تر منځ سيالي او د هغو خلکو او سازمانونو فرصت غوښتونکی چال چلند دی چې د پالیسي د يوه ځانگړې حکايت لپاره هڅه کوي او په دې توگه د بحث او خبرو اترو لپاره فرصت له منځه وړي. دغه مسئله په ځانگړې ډول د کرنې، اوبولگولو او مالدارۍ وزارت په وروستي ماسټر پلان او د افغانستان په ملي پراختيايي ستراتيژۍ پورې اړوند د کرنې او کلیو د پراختيا په سکتوري ستراتيژۍ په را مينځ ته کيدو کې رښتيني ده. خو دغه مسئله بيا د کلیو د بيارغونې او پراختيا د وزارت د پالیسي جوړونې د بهير په شان رښتيني بڼه نه لري، چې په بېلابېلو دليلونو يې په وزارت کې د ملا تر کونکو يو گډ جوړښت رامنځته کړی دی.

د کرنې اوبولگولو او مالدارۍ د وزارت د ماسټر پلان جوړول

له ۱۳۸۲ کال څخه راهيسې د بریتانیې د نړيوالې پراختيا لپاره څانگې (DFID) د "کلیو د باثباته معيشت لپاره د ستراتيژيک پلان جوړولو ملا تر" په نامه يو پروگرام سره هم د کرنې، اوبولگولو او مالدارۍ په وزارت کې او هم د کلیو د بيارغونې او پراختيا په وزارت مالي مرسته وکړه. د ۱۳۸۴ کال څخه راهيسې د کرنې، اوبولگولو او مالدارۍ په وزارت کې دوه نړيوال سلاکاران موجود وو چې د دغه وزارت د ماسټر پلان په جوړولو کې يې ارزښتناک رول لوبولی دی او د دغه پلان جوړولو له لارې يې د دغه وزارت د ظرفيت په لوړولو تمرکز وکړ. د کرنې اوبولگولو او مالدارۍ وزارت ملي کارکونکو که څه هم چې ځينې يې د هغه تگلوري

^{۲۸} خبري مرکه، (د کرنې، اوبولگولو او مالدارۍ وزارت، رسمي)،

كېده چې وزير ته نږدې كس ؤ او د ماسټرپلان د جوړولو تر پايه د امريكې د متحدو ايالاتو د پرمختيايي ادارې غړو كاركوونكو له وزير سره د كتلو زيات فرصت درلود. د دغه سلاكار په وينا د وزير سره د متحدو ايالاتو د نړيوالې پراختيايي ادارې اړيكو د پاليسۍ جوړونې بهير يې له خپلې تگلارې واپولو او د بېلابېلو حكايتونو تر منځ د اړيكو د پرې كېدو لامل وگرځيد.

د پاليسۍ په حكايته كې توپير د امريكې د متحده ايالاتو د پرمختيايي ادارې هغه موقف چې د پراختيا لپاره د بازار هڅونكې لارې غوښتونكې دي او په پايله كې د هغو اغيزې په تدريجي توگه د بېوزلۍ د كمالي لامل گرځي. د دې پر ضد هغو نورو سلاكارانو د بېوزلۍ په كمالي، كرنيزو سيستمونو او كليوالي معيشت يې تمرکز درلود. همدارنگه د امريكې د متحده ايالاتو نړيوالې پراختيايي ادارې د كرنيزو بازارونو د بيارغولو د پروژې له لارې د پاليسۍ جوړونې په بهير كې چې د وزارت د ظرفيت جوړونې او لارښوونې سره په تړاو كې وو مداخله يې كړې او اجندا يې په خپل كنټرول كې راوستې ده. نور سلاكاران او تمويلوونكې چې د كرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ له وزارت سره كار كوي په ځانگړې توگه د هغه كړندود مخالف وو چې د ماسټرپلان كابو وروستۍ لاسوند د متحده ايالاتو د نړيوالې پراختيايي ادارې لخوا اخيستل شوی او د سلا مشورې پرته بيا تسويد شوی، او ددوی په آند د امريكې د متحدو ايالاتو د پراختيايي ادارې نظر وو چې د كرنې اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت په پاليسۍ كې څه ته بايد ځای وركړي.^{۲۴}

د افغانستان د ملي پراختيايي ستراتيژۍ د كرنې او كليو د پراختيا د سكتور ستراتيژي

د افغانستان د ملي پراختيايي ستراتيژۍ د كرنې او كليو د پراختيا د سكتور ستراتيژۍ جوړښت د كرنې او كليو د پراختيا د پاليسۍ د منځ پانگې او لورې په اړه بېلابېلې ليوالي او د نظر توپيرونه څرگند كړي دي. د دواړو وزارتو تر منځ بيلتون او د كرنې او كليو د پراختيا د سكتور د ستراتيژۍ د منځ پانگې او د لومړيتوبونو پر سر سخنه مبارزه روانه وه. تر يوې اندازې

د ماسټرپلان د چمتو كولو په وروستې پړاو كې د پرمختيا وركوونكې فلسفې او بازار هڅوونكې فلسفې او ددوی د ملاتړ كوونكو تر منځ يو لوی بېلتون راغی. د وزارت يوه كار كوونكې^{۲۳} د نظرونو دغه بيلوالی د امريكې د متحدو ايالاتو د نړيوالې پراختيايي ادارې د كرنيزو بازارونو د بيا رغونې د پروژې د سوداگريزې تگ لورې ملاتړ كوونكو تر منځ چې د خصوصي سكتور په لارښوونه پراختيا يې د بېوزلۍ د راتپولو يوه بڼه لاره گڼله او د كرنې د پراختيا په اړه هغه ټولنيزې اندېښنې كوم چې د نورو بسپنه وركوونكو له خوا په ځانگړې توگه د بریتانيې د نړيوالې پراختيا څانگې (DFID) له خوا منعكس شوې وې، يې سره پرتله كړې. دغه كار كوونكې دا احساس يې درلود چې د امريكې د متحده ايالاتو د نړيوالې پراختيايي ادارې موقف د غښتليو استدلالونو په لرلو سره پياوړی او زيات تخنيكي ؤ، وزارت د بېوزلۍ د راتپولو لپاره د "ټولنيزې تگلورې" د تعقيب لپاره بسيا وخت نه درلود.

د هغو سلاكارانو لپاره چې د پراختيا وركوونكې فلسفې ملاتړ كوي، د ماسټرپلان د جوړښت په برخه كې هغه نفوذ چې د امريكې د متحدو ايالاتو د نړيوالې پراختيايي ادارې درلود د دغې ادارې د بازار هڅونكي استدلال د وړتيا په هكله، نسبت ددغې ادارې د هغه قابليت په اړه چې پر وزير اغيزه وكړي ډير لږ پوښتنې يې را مينځ ته كړې دي. په حقيقت كې دا څرگنده ده چې د دواړو فلسفو د ملاتړ كوونكو تر منځ هېڅ كله يو آزاد او جدې بحث نه دی تر سره شوی. د يوه مالي مرستندوی سلاكار^{۲۳} په اند په هغه وخت كې د وزارت لارښوونه د داسې چا لخوا

پيرز. كوم، مرکه، د ۱۳۸۲ د زمري د مياشتې ۲۳

^{۲۳} د امريكا د متحده ايالاتو د نړيوالې پراختيايي ادارې لخوا تمويلېدونكې «د كرنيزو بازارونو د بيارغونې پروگرام»، ۱۳۸۱، ۱۳۸۲

^{۲۴} د يوه باخبره كس په وينا (د كرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت سلاكار)، او د نورو خبرلرونكو لخوا تاييد شوی. دغه سند د دريو اوونيو لپاره اخيستل شوی او بيا تسويد شوی دی چې د امريكا د متحده ايالاتو د پرمختيايي ادارې د نظرونو څرگندوونكې وي. خبري مرکه، «د كرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ د وزارت سلاكار»، پيرز. كوم، مرکه، د ۱۳۸۲ د سلواغې ۱. يوه بسپنه چې پدې وروستيو كې يې راپور وركړ شوی دی هغه متن چې د بيا ځل لپاره تسويد شو او د وزير په لاسليك بدل كړاي شو. د اصلي متن د بېرته راوړلو لامل يواځې د دغې (مېرمنې) مداخله وه چې د بدل كړاي شوي متن په ځاي يې اصلي متن چې پرې توافق شوی ؤ، ځاي په ځاي كړي.

^{۲۴} پروفيسور نادري د افغانستان د ملي پرمختيايي ستراتيژۍ د سكرتريت رييس او د ولسمشر لورپورې اقتصادي سلاكار.

خبرې اترې هیڅکله هم ندي تر سره شوې او بېوزلې په پراخه کچه د کمې پاملرنې وړ مسلې او د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د ستراتیژۍ د موخو په اړه د بحث پر ځای د پالیسي د بیلابیلو فلسفو او د پروگرام د ستراتیژیو تر مینځ د ناندري په توګه پاتې شوې ده.

د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت ماسټر پلان په زیاته اندازه د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د ستراتیژۍ په برخه کې ددې وزارت د ونډې ټاکنو کې دی. د کرنې اوبو لګولو او مالدارۍ او د کلو د بیا رغونې او پراختیا د وزارتونو د ګډو همکاريو لومړنۍ مسودې د نوموړې لیکوال له خوا نه دي کتل شوې، خو دا ښکاره ده چې د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور ستراتیژۍ هغه مسودې چې د ۱۳۸۵ کال د غبرګولې او چنگاښ وروسته د افغانستان د ملي پراختیايي ستراتیژۍ سکرتریت ته رسېدلې په یوه سند کې د پالیسي درې ګونې حکایتونه لري، چې په بیلابیلو برخو وېشل شوي دي.

دا مسوده د ملي پرمختیايي ستراتیژۍ د سکرتریت یا د پروفیسور نادري لخوا نه ده منل شوې، ځکه چې د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور ستراتیژۍ مسوده د هغه د لید لورې سره سمه نه وه.^{۲۷} یوه خبر لوخ^{۲۸} وویل چې د ملي پراختیايي ستراتیژۍ سکرتریت خپل ځان د پالیسي جوړونې د بهیر تر کنټرول لاندې ګاڼه او د هغو کسانو د نظریاتو اورېدلو ته یې لېوالتیا درلوده چې وکولای شي ښې مفکورې وړاندې کړي. دا څرګنده ده چې د "کرهنیز انقلاب" سوداګری هڅونکې مفکوره د افغانستان د ملي پراختیايي ستراتیژۍ څخه راغلې او که یوه "لویه مفکوره" وه چې د بهر څخه را وړده شوې وه. خو هغه څه چې ډیر څرګند دي دا دي چې د افغانستان د ملي پراختیايي ستراتیژۍ له لورې د کرنې د پراختیا په موخه د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور پر ستراتیژۍ د یوه پیاوړې بازار هڅونکې تګلورې لپاره فشار راوړل شوی دی. د کرهنیز انقلاب بیلابیلو نسخو شتون، د پالیسي جوړونې او پالیسي د لارښوونې انډول

دا مساله د اړینو چارو د سرته رسېدو په اړه د مختلفو لیدلورو څرګندونکې ده، خو له بل پلوه دا پوښتنه هم شته چې هر وزارت په کومه اندازه کاري صلاحیت او اختیارات لري. همدارنګه د افغانستان د ملي پراختیايي ستراتیژۍ د سکرتریت او د دوو وزارتونو تر مینځ اړیکې هم شته دي، د مخکینیو هڅو پر اساس چې غوښتل یې شو د دواړو وزارتونو لپاره د کرنې او کلیو د پراختیا یو ګډ سکتور رامینځ ته کړي.

د افغانستان د ملي پراختیايي ستراتیژۍ سکرتریت، د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور ستراتیژۍ د پراختیا لپاره د خپلې پالیسي په غوره توب کې بې پرې نه و، پروفیسور نادري^{۲۹} د هغه څه په اړه چې د کلیو او کرنې د سکتورونو لپاره د پالیسي اجندا باید څه وي، یوه ډېره مشخصه نظریه وړاندې کړې ده. نوموړې پدې اړه د امریکې د متحده ایالاتو په نړیوالې پراختیايي اداره کې یو ګډ همکار وموند، چې د خپلې اجندا په کارولو کې یې د افغانستان د ملي پراختیايي ستراتیژۍ د سکریت سره او د هغې د نفوذ په برخه کې یې مخنیوی نه کیده، چې تر یوه حده د ددغې ستراتیژۍ د پراختیا لپاره د مالي مرستې څخه یې منشا اخیستې وه.

دا ډېر ستونزمن کار دی چې په بشپړ او دقیق ډول د افغانستان د ملي پراختیايي ستراتیژۍ د کلیو او کرنې د پراختیا د سکتور ستراتیژۍ په پرمختګ کې پېښې په بشپړه توګه حل او فصل کړي. هغه څه چې ښکاره دي دادي چې له ۱۳۸۵ کال راهیسې دواړو وزارتونو په خپلو اړوندو برخو کې یې په موازي توګه چارې پیل کړې دي او پدې اړه یې خپل لیدلوری وړاندې کړی چې د کلیو او کرنې د سکتور د پراختیا ستراتیژي به څه ډول وي. خو ددوی په منځ کې په دې اړه چې یوه هراړخیزه او یو موټې پالیسي باید څه ډول وي، ډېره کمه اړیکه وه. دا قضیه کېدای شوی په افغانستان کې د کلیو د بېوزلې او د هغو د لاملونو په اړه په یوه ګډ درک سره پیل شي. لکه څرنګه چې د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د ستراتیژۍ وروستی لاسوند^{۳۰} څرګندوي، دغه بحث او

^{۲۵} پین او شاه، «د کرنې او کلیو د پراختیا په اړه پالیسي جوړونه»، ۴۳

^{۲۶} خبري مرکه، ((د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت سلاکار))، pers.comm د ۱۳۸۲ د زمري ۱۴ پدې نظر و چې پروفیسور نادري د کلیو او کرنې د پراختیا لپاره د اړینو چارو په اړه خپل شخصي نظر درلود، که څه

هم چې هغه پدې اړه کم شالید لري.

^{۲۷} خبري مرکه، ((د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت سلاکار))، pers.comm د ۱۳۸۲ د زمري ۱۲

^{۲۸} خبري مرکه سلاکار، د کرنې اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت (pers.comm، د ۱۳۸۲ کال د زمري ۱۴.

کلیو د پراختیا یو همغږی پروګرام چې دوه موخې لري پلې کړي: (۱) د بیوزلۍ راټیټول او (۲) د معیشت دځای نیونکو (بدیل) وړاندې کول. د کرنې او کلیو د هراړخیزې پراختیا د پروګرام د سکتور ستراتیژي ته چې اصلي موخه یې د اقتصادي بیارغونې له لارې د بیوزلۍ راټیټول دي لاره اواروي. او ټولیز تمرکز یې د کلیوالي ټولنو ترټولو زیاتو زیان منونکو او بیوزلو خلکو ملاتړ دی. هغه څه چې د ملي پراختیایي ستراتیژي لپاره د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د ستراتیژي د بحثونو څخه رامنځ ته کېږي، د پالیسي جوړونې د یو ماتې خوړلې، بې نظمه او ستونزې جوړونکې بهیر نښې نښانې دي چې ګڼ لاملونه لري. تر یوې کچې کېدای شي دا ماتې لږې امله وي چې د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور پالیسي د جوړونې دنده د کلیو د اقتصاد په اړه د بېلابېلو لیدلورو، صلاحیتونو او درک لرونکو دودو وزارتونو ته سپارل شوی ده. په داسې حال کې چې هغه لاره چې د افغانستان ملي پراختیایي ستراتیژي سکرتریت د یوه یو ټوټه سکتور د پالیسي لپاره د فشار واردولو لپاره ترې کار اخیستو، مناسبه نه وه او په بشپړ ډول یې له هغې لارې سره تړاو درلود چې د پالیسي په جوړښت کې د ملي پراختیایي ستراتیژي د سکرتریت لخوا کارول کېده او له پورته څخه ښکته مدیریتي بڼه، او د کرهڼې او کلیو د پراختیا د سکتور د ستراتیژي اړوند یې خپله اجنډا درلوده او په ژوره توګه د یوه بسپنه ورکونکې یعنې د امریکې د متحدو ایالاتو د پراختیایي ادارې تر اغیزې لاندې وه.

د پالیسي له یاده وتلې بحث

کرنه له دې امله چې د بیوزلۍ په راټیټولو او د تولید په وده کې ښه ونډه لري، ارزښتناکه ده. د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي درې واړه فلسفې په پراخه توګه د کرنې د دوه ګونو رولونو په اړه بحث کې د شاملیدو په چاره کې پاتې راغلي، په دې توګه د هرې یوې فلسفې د جوړښتي نیمګړتیا د پېښه کولو لپاره د ګټورو اړیکو د رامینځ ته کولو په کار کې پاتې راغلي دي. دا د هغه څه د یادونې لپاره چې د پالیسي په بحث کې یې برخه نه درلوده مهمه ده. تر یوې کچې دا یو تخنیکي بحث دی، خو له بل پلوه د دې لپاره چې انتخابونه روښانه او د بحث وړ وي سیاسي مفهوم هم لري.

بهيرونو څرګندونکې دي چې د کلیو او کرنې د پراختیا د سکتور د ستراتیژي په جوړښت کې لویه ونډه درلوده او په وروستیو تولیداتو کې په څرګنده لیدل کېږي. د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د ستراتیژي^{۲۹} د جوړښت په پروسه کې یوه ګډون کونکې وویل: سره لدې چې په عین وخت کې دواړه وزارتونه تر فشار لاندې وو ترڅو د یوې ګډې ستراتیژي د رامنځ ته کیدو پر سر جوړ جاري ته ورسېږي، د افغانستان ملي پراختیایي ستراتیژي سکرتریت د متحده ایالاتو نړیوالې پراختیایي ادارې ته دنده سپارلې ده ترڅو له دواړو وزارتونو له مشورې پرته د کرنې او کلیو د سکتور د یو ټوټه کولو د څرنگوالي په اړه دې د ستراتیژي یو سند ولیکي. د افغانستان د ملي پراختیایي ستراتیژي اړوند د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د ستراتیژي په وروستۍ مسوده کې د کلیو او کرنې د پراختیا د پالیسي له فلسفو څخه یو ټاکلی لنډیز چې د امریکې د متحده ایالاتو د نړیوالې پراختیایي ادارې (چې د افغانستان ملي پراختیایي ستراتیژي سکرتریت ته بسپنه ورکوي) د ګمارل شویو بهرنیو سلاکارانو لخوا چمتو شوی نندارې ته وړاندې کوي او پر هغه تناقضاتو چې د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د ستراتیژي په وروستۍ مسوده کې دي تمرکز کوي. د بېلګې په توګه دا عبارت چې وايي "یو غوره تمرکز د کلیوالي ټولنې تر ټولو بیوزلې او زیانمنونکې برخو څخه ملاتړ کوي او د وړو او منځنیو کچو سوداګریزې کرنې د چارو د پراختیا لامل کیږي"^{۳۰} ښایي ځینو ته حیرانونکې وي چې غوره تمرکز یعنې څه؟ پر بیوزلو او که پر سوداګریزه کرنه یا هم په یوه وخت کې پر دواړو تمرکز؟ د افغانستان د کلیوالو سیمو د بیوزلو د ملاتړ او د سوداګریزې کرنې د پراختیا تر منځ څه اړیکې دي؟ په هغه وخت کې چې د افغانستان د ملي پراختیایي ستراتیژي اجرائیوي لنډیز و لیکل شو، سوداګریزې کرنې د کلیو او کرنې د پراختیا د سکتور د ستراتیژي د موخو په سر کې ځای درلود:^{۳۱}

د خصوصي سکتور د پانګې د راجلبولو او په یوه د لوړ ارزښت لرونکې کرهڼیز سوداګریز سکتور د کرنې بدلول د معیشت لپاره د ودې او پراختیا یوه ښه وسیله ده. دولت به د کرنې او

۲۹ د افغانستان دولت، د افغانستان ملي پراختیایي ستراتیژي، ۸۷

۳۰ د افغانستان دولت، د افغانستان ملي پراختیایي ستراتیژي، ۱۱

۳۱ فینتزربرګ، ((د کلیو تنوع او مقاومت))، ۲۲

کړي او د خوراکي توکو د تامین لپاره بازار ته لاسرسی ته اړتیا لري^{۷۳}. د کلیو زیات شمېر اوسېدونکي کرهڼیزې ځمکې نه لري او د دوي عایدات په زیاتېدونکې بڼه د غیر کرهڼیزو او د ځمکې څخه پرته نورو سرچینو له لارې تامینېږي^{۷۴}.

اړیکو هم د مواصلاتي لارو او هم د مخابراتي سیستم د ښه کېدو له لارې د کلیو اقتصاد ښه کړی دی او ان تردې چې په ځانگړې توگه د هغو کسانو لپاره چې کمې کرهڼیزې ځمکې لري، د کرنې پرته زیاته تنوع به وهڅوي. په پای کې د هغو سیمو تر مینځ چې په ښه توگه له یو بل سره نښلول شوي، هغه سیمې چې سوداگریزې دي او لوړ تولیدي ظرفیت لري او د هغو سیمو تر مینځ چې په کمزورې توگه سره نښلول شوي دي، توپیر به رامینځ ته شي. چې په دې اړه د پالیسي په اسنادو کې لږ بحث شوی دی.

کرنه کېدای شي د ودې د انجن^{۷۵} حیثیت ولري او کولای شي په کرونده، کلیوالي سکتور او په ملي کچه د بیوزلی. په راټیټولو کې لویه ونډه ولري. مګریو لږ اړین شرایط او وړتیاوې شته چې د دغې انگیرنوعمومیت تر پوښتنې لاندې راولي او په پراخه کچه د ودې پر کیفیت، او هغه اندازې پورې چې د کارگرانو د جذب لامل کیږي اړه لري لکه څرنګه چې د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ د وزارت ماسټرپلان د یوې کروندې د سروې یادونه کوي، چې د کروندو په سلو کې تر ۵۸ له ۲ هکتارو څخه کمه وه او ددې وړتیا نلري چې آن د خپلو عایداتو نیمايي برخه هم له هغو ځمکو څخه ترلاسه کړي. نو لدې کبله د کرنې د ودې یوه ستراتیژي کولای شي په هغه صورت کې گټوره وي چې په سلو کې ۴۰ د ۲ هکتار څخه د زیاتې ځمکې لرونکې کروندګر خپله موخه وګرځوي. د کمو ځمکو لرونکو کروندګرو لپاره زیات دلیلونه شته^{۷۶} (د بېلګې په توگه په خپلو پښو د درېدلو لپاره د غنمو پر کښت تمرکز، د نغدو پیسو او د موسمي کارکوونکو نشتوالی)

۷۳ د بېلګې په توګه په ۱۳۸۵ کال کې له افغانستان څخه بهر د کډوالۍ مهمه ونډه وګوري ترڅو د نښه یي توکو او د کلیو د اقتصاد د کمښت د اغیزو په وړاندې د کورنۍ د پایښت لامل شي.

۷۴ خاوير لين، لين لين، کولين تيرتيل او استيو ويګينز، ((د کرهڼیزو تولیداتو وده او د بیوزلی. کمول))، د پراختیایي پالیسي بیا کتنه، ۱۹، ۴، ګڼه، (۱۳۸۰)، ۴۹۹-۴۲۲

۷۵ کارولين آشلي او سيمون ماکسويل، ((د کلیو د پراختیا په اړه دوهم ځلي تفکر))، د پراختیایي پالیسي بیا کتنه، ۱۹، ۴، ګڼه، (۱۳۸۰)، ۴۲۱-۳۹۶

۷۶ نړیوال بانک، ((د پراختیا لپاره کرنه، د نړیوالې پراختیا راپور، (۱۳۸۷))، (واشنگټن، نړیوال بانک، (۱۳۸۷))

هغه مهمې ټاکنې چې باید د کلیو د پراختیا په اجندا کې او هغه راکړه ورکړه کې چې باید وسپړل شي د پالیسي د بیوزلی. د راټیټولو د موخو، د حاصلاتو د ودې او په افغانستان کې د ننه د سیمه ایز انډول ترمنځ دي. چې دا ټول سیاسي انتخابونه دي. د هرې موخې د بشپړېدو لپاره د پالیسي بېلابېلو اقداماتو ته اړتیا ده، خو دا چې په څه ډول دغه اقدامات جوړ او ترمنځ یې تناسب رامنځته شي، هراړخیزو بحثونو او د راکړې ورکړې لومړیتوبونو پېژندلو ته اړتیا ده. د کنایې په ډول، ګڼ شمېر هغه عناصر چې کولای شي د پورته یادو شویو موخو په ترلاسه کولو کې مرسته وکړي، د بېلابېلو فلسفو ترمنځ موندل کېدای شي چې هر یو خپلې ښېګڼې لري مګر د پالیسي. دا درې واړه فلسفې چې د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور په ستراتیژۍ کې شاملې دي د دغو مسالو په نښه کولو کې پاتې راغلې دي.

د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي جوړونې د هڅو د بریا لپاره اړینه وه چې د افغانستان د بدلون په حال کلیوالي اقتصاد په اړه ښه پوهاوی ترلاسه شي او په څنګ کې یې د دغه سیستم د تنوع او بدلون د غښتلتیا لاملونو ته هم پاملرنه وشي. د کلیوالي اقتصاد په اړه په ښه پوهاوي کې نه یواځې باید په ۱۹۹۰ لسيزه^{۷۷} کې د کرهڼیز نوښت او همدارنګه د غنمو د حاصلاتو زیاتوالی شامل شي بلکه باید د کوکنارو د کمښت او زیاتوالي مسئله هم په پام کې ونیول شي او له بل پلوه هم دغه مسئله باید د کلیوالي بوختیا په اړه هغو پوښتنو ته چې د کلیو د پراختیا اجندا باید هغو ته ځواب ووايي، پاملرنه وکړي. همدارنګه دا به هغه بیا پیژندنې ته زور ورکړي چې په خواشینۍ سره تر اوسه د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي په بحث کې له پامه غورځیدلې دي، په دې ډول د پالیسي د حکایتونو د مجاز گڼلو له کړې څخه بهر زیات شیان شته چې تقریباً د دولت برخلاف جوړ شوي دي لکه تخنیکي بدلونونه او غیر رسمي پورونو ته لاسرسی.

مګر دخلکو لپاره د کرهڼیزو محصولاتو او د هغوی د کلیوالي معیشت په اړه د بحث کولو پرته، شواهد روښانوي چې په کلیو کې زیاتې کورنۍ نشي کولای خپلې د اړتیا وړ غلې دانې تولید

۷۷ جوګریس او آدم پین، په افغانستان کې د کلیو د اقتصاد او معیشت په اړه بیا تفکر (کابل، د افغانستان د څېړنې او ارزونې اداره، ۱۳۸۲)

چې دا د سوداگريزې کرنې سره د دوی اړیکې محدودوي.

او د گټورتيا د زياتوالي لامل شي. همدارنگه دا کار کيدای شي د توليد د زياتوالي په موخه د ټولنيزې سوکالی په ليرد کي شامل وي. لکه د کيمياوي سري سبسايدی او د کليوالي سيمو د بېوزلو خلکو سره مرسته ترڅو وکولای شي د کليو ناکره نيز اقتصاد ته د داخلیدو پروړاندې گڼ شمير خنډونه له منځه یوسي. دا ډول ملاتړ کولای شي د شته عمومي خنډونو د له منځه وړلو، د عامه توکو په برخه کې پانگونې، د کليو او بناونو د اړیکو لپاره د اسانتياوو وړاندې کولو او د پانگې د ودې ملاتړ له لارې به گټورو او حاصل وړ کونکو فعاليتونو ته د دوی لاس رسې ډيره کړي.^{۷۸}

په لنډه توگه د پالیسي يوه بله فلسفه هم د کرنې او کليو د پراختيا لپاره د جوړیدو ته سترگې په لاره ده چې د پالیسي د اوسنيو درې موقفونو په اړخونو متکي ده ترڅو وکولای شي دغو موضوعگانو ته ځواب ووايي. خودا د پالیسي جوړونې يوې ډيرې مشورتي کړنلارې ته اړتيا ولري.

مگر اصلي پوښتنه چې بايد د کره نيزې ودې د موډل په پام کې نيولو سره ورته پاملرنه وشي، بيه او گټه ده. که څه هم چې پدې وروستيو کې د کره نيزو توکو د بيو لوړوالی دی، مگر د کره نيزو توکو د بيو د ټيټيدلو په برخه کې اوږدمهاله ليوالتيا موجوده ده. نړيوال بانک د لوړ ارزښت لرونکو کره نيزو محصولاتو په اړه نوې کره نيز انقلاب ته هيله مند دی، او پداسې حال کې چې په پياوړې توگه پر هغه استدلال کوي، او د امريکې د متحده ايالاتو د نړيوالې پراختيايي ادارې له موقف څخه زيات لېرې ندی، او په آزادو کره نيزو بازارونو کې د بيو د بې ثباتۍ پراختيايي ستونزه سترگې پټوي. د دغې ترکيب اغېزې په افغانستان کې د کره نيزو ځمکو د اندازې د کموالي او طبيعي سرچينو خنډونه په دې مانادي چې سوداگريزه کره نيزه د هغو کسانو لپاره چې سرچينې او مهارتونه لري، د سوکالی لاره وي؛ مگر نه د هغو کسانو لپاره چې په ليرې پرتو او يا گونډو سيمو کې ژوند کوي.

هغه څه چې په ټوليزه توگه د افغانستان د کليو د پراختيا په اجندا کې له پامه غورځيدلي دي، په زياتو گونډو سيمو کې د کوچنيو کروندگرو ملاتړ دی. د تېرو شلو انقلابونو (په ۱۹۴۵ کال کې پيل شو چې د کرنې په برخه کې د ستر بدلون څرگندونه کوي چې په پايله کې يې مکسيکو چې په ۱۹۴۳ کال کې د خپل د اړتيا وړ غنمو نيمايي برخه يې د بهر څخه واردوله په ۱۹۵۲ کال کې د غنمو له پلوه په ځان بسيا يو هيواد شو چې په ۱۹۲۴ کال کې يې نيم ميليون ټنه غنم بهر ته صادرول) څخه لوستونه بښي چې د پراختيا په حساسو پړاوونو کې د کره نيز بازار د ملاتړ په اړه د دولت فعال اقدامات کيدای شي پداسې بدلونونو کې يوه ځانگړتيا وگڼل شي.^{۷۷} پدې اقداماتو کې کېدای شي د بازار د گټورتيا په اړه د دولت زياتې مرستې، د محصولاتو ليرد او موسمي مالي مرستې شاملې وي ترڅو د کوچنيو کروندگرو د لوړو را کړو ورکړو لگښتونه کم کړي. دا کار په قطعي توگه د دولت لخوا د بازار د زياتو تنظيماتو او د کرنې د سکتور لپاره د خدمتونو او توکو په برخه کې زياتې پانگونې ته اړتيا لري ترڅو د لگښتونو د کمولو

۷۸ دانيل ستارت د کليو ناکره نيز اقتصاد ټيټوالي او جگوالی، د بيو زلی اغېزې او د پراختيايي پالیسي بيا کتنه، ۱۹، شميره ۴، (۱۳۸۰)، ۴۹۱-۵۰۲.

۷۷ جانان: دوروار، جانان کيد، جمي ماريسون او بان اوري، ((د بېوزلو په گټه د کرنې د ودې لپاره د پالیسي يوه اجندا))، نړيواله پراختيا، ۳۲، ۱۹۸۲، ۷۳-۸۹.

۵. مونرچېرې تلای شو؟

کولو لپاره شوي ترڅو د هرې یوې فلسفې جوړښتي کمزوری په نښه کړې ناکامه شوې دي. په پایله کې د ښې پالیسي د جوړولو او د پالیسي د انتخابونو د سپړلو فرصت په بشپړه توګه له لاسه وتلی دی. د دولت د مشرتابه اغېزمنتیا په څرګنده توګه پر بهرنیو مرستو د تکیې کولو له کبله متناقضه ده، او د دې لامل ګرځېدلې چې د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسي افغانستان «ملکیت» پرته له کوم ماهیت او مفهوم څخه یواځې یو نوم پاتې شي. د دولت د بودیچې د کنټرول څخه بهر د پروګرامونو خپل سر تمویل او په^{۸۰} (خپله د تمویلونکو په وسیله) په ټاکلو ولایتونو کې د پروګرام پلې کول پدې مانا دی چې د بسپنه ورکونکو مرسته او د دولتي ظرفیت جوړونې نړیوالې پراختیایي موخې هغه شان چې د پاریس په اعلامیه کې پرې تینګار شوی دی، په ځای شوي ندي. پداسې حال کې چې د تمویلونکو د پروګرامونو د یووالي په برخه کې هڅې شوي دي نو موږې توضیحي پاڼه څرګندوي چې تر اوسه په افغانستان کې د تمویلونکو او د دوی د دولتي سیالانو تر منځ د پام وړ یووالی نشته. د بېلابېلو تمویلونکو او دولتي سازمانونو تر منځ د ګټو اختلاف او د دغو ګټو د اداره کولو په برخه کې د دوی د ستونزو له کبله په افغانستان کې د ښې پالیسي د جوړولو لپاره (اړین) ظرفیت ډېر کم دی او تر هغه وخته چې زیاته همغږي رامنځته نشي، د پالیسي پراجنډا باندې د افغانانو د مالکیت تصور ډېر ستونزمن دی. همدارنګه د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت او د کلیو د پراختیا او بیارغونې وزارت تر منځ د توپیر شتون په دې اړه چې پر مرستو تکیه د دولت ملکیت کمزوری کوي، او دا چې د دغې تکیې اغیزې او لاملونه څه دي یو شمیر پوښتنې را پاروي. د کلیو د پراختیا او بیارغونې د وزارت په پرتله د تمویلونکو له خوا د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت په برخه کې بې پروایي شوې ده چې کیدای شي په بېلابېلو ښو تفسیر شي. د کلیو د پراختیا او بیارغونې وزارت د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت په پرتله چې لږ بریالیتوب یې درلوده او له کبله یې نه وو توانېدلی چې مالي سرچینې جذبې کړي، پیاوړې وو او مالي سرچینې یې جذب کړې

دغه توضیحي پاڼه دا استدلال کوي چې د کرنې او کلیو د پراختیا په سکتور کې پالیسي جوړونه کیدای شي د درې ګونو فلسفو په واسطه چې د نا برابر شرایطو لاندې د ځای د موندلو لپاره سیالي کوي ځانګړې شي. هغه څه چې څرګنده ده دا ده چې د پالیسي فلسفه د شواهدو پر بنسټ نه بلکې د ګټو پر بنسټ را مینځ ته شوې ده. سربیره پردې د پالیسي ډېرې اړیکې د دې پر ځای چې د پالیسي یو نوی لرلید چمتو کړي د هغو ګټو دفاع کوله او یا دا چې د پالیسي په اړه د ماهیتي بحثونو هر کلی وکړي. په پایله کې هغه موضوع ګانې چې د دغو درې ګونو فلسفو په منځ کې دي، په پراخه کچه ترې سترګې پټې شوې دي. ولې د پالیسي د هر حکایت پلویان په پیاوړې توګه په خپلو نظرونو ولاړ دي؟ تر یوې اندازې دا موضوع پدې پورې تړلې ده چې هر موقف د جګړې وروسته افغانستان د دولت د ماهیت په اړوند د بېلابېلو بنسټیزو نظرونو ملاتړ له ځانه سره لري. تولیدونکی موقف په پراخه کچه د تېرو غوښتنو پر بنسټ ولاړ دی چې دا د هغه لیوالتا څخه چې دیو پیاوړې وزارت د بیا جوړولو لپاره او هغه ګواښ څخه چې د کرنې، اوبو لګولو، او مالدارۍ وزارت لپاره د سمون د اجنداخوا رامنځته کېږي د پوهېدو وړ دی، چې دا یو دفاعي موقف ګڼل کېږي. مګر د پالیسي د پراختیا ورکونکې فلسفې په اړه، د کلیو د پراختیا او بیارغونې وزارت پلویان د دولت د منځني حضور د مجاز ګڼلو په اړه د تمویلونکو د نظر سره همغږي دي او لدې کبله د تمویلونکو تر منځ د ځان لپاره سم لاسي ملاتړ تر لاسه کوي. مګر د تمویلونکو د نظر د عمومي یووالي څخه تر لاسه شوې «ښه پالیسي» د خوځوونکو ځواکونو په برخه کې ژورې کمزورې لري، په همدې توګه د هغوی پوهاوی او هغه پاملرنه چې شرایط او کلتور مشخصوي محدود دي.^{۷۹} همدارنګه بازار هڅوونکې فلسفه د خصوصي سکتور د رول په اړه یو ځانګړی کلتوري لید څرګندوي او د دولت لپاره د کرنې او کلیو د پراختیا په برخه کې منځنی رول مني. دا هغه فلسفه ده چې په بې پروایۍ عرضه شوې ده. هغه هڅې چې د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور په ستراتیژي کې د دغو بېلابېلو او توپیر لرونکو فلسفو د یو ځای

۸۰ بین او شا، (د کرنې او کلیو د پراختیا په برخه کې پالیسي جوړونه)، ۲۳

۷۹ ها جون چانګ، د زینې پرېښودل په تاریخي لرلید کې پراختیایي ستراتیژي، (لندن، آتم پریس، ۱۹۸۰)

پالیسی لپاره تخنیکي پیاوړتیا او سیاسي ملاتړ را مینځ ته کړي. چې دا کولای شي پر پالیسیو د افغان وزارتونو د ژور مالکیت لامل شي.

۲. د پالیسی په جوړولو کې یواځې موسسې نه شاملېږي او هغه بېلگه چې د دغې پانې له بحثونو څخه لاسته راځي هغه رول دی چې وگړي او شخصیتونه یې د پالیسی جوړولو په بهیر کې لوبوي او د پالیسی د مشخصو ټاکنو څخه ملاتړ کوي. د پالیسی جوړونې دغه اړخ کېدای شي جوړوونکي او یا ویجاړونکي وي. که یو څوک د پالیسی جوړولو پر بهیر د اغېزې غوښتونکې وي، یو کس کولای شي د اصلي فعالینو سره د کار کولو له لارې خپلې اجندا ته د پالیسی جوړولو په بهیر کې وده ورکړي. د پالیسی جوړولو لپاره وگړي باید د باتدبیره (ستراتیژیک) اوسیدلو اړتیا درک کړي او سیاسي گټې په پام کې ونیسي. دا کار د نورو ښکېلو اړخونو ځانگړو سیاسي گټو درک ته اړتیا لري چې د هغوی د پالیسی د ځانگړو موقفونو بنسټ جوړوي او باید داسې لارې ولټول شي چې دغه ټولې گټې د پام وړ وگرځي تر څو وکولای شي زیات ملاتړ رامنځته کړي.

۳. دریم دا چې بسپنه ورکونکې باید له ځانه زیاته تواضع وښيي او د افغانستان په اړه خپله بی خبري تایید او هغه په نښه کړي. د یوې ډیرې مشورتې پالیسی جوړولو د بهیر یوه مهمه برخه د افغانستان د کلیو د شرایطو په اړه زیاتې پوهې او بحث ته او دا چې د پالیسی ستونزې څه دي، اړتیا لري. دا پدې مانا ده چې تمویلونکي باید د یوې «ښې» نړیوالې او عامې پالیسی څخه ډډه وکړي او د افغانستان د کلیو د ځانگړې اقتصادي موقعیت په پېژندلو کې پانگونه وکړي. «د افغانستان پېژندنې»^{۸۱} په اړه د بریتانیې لخوا وروستی څېړنې او شننې د ځانگړو شرایطو د پوهاوي په اړه د یو بسپنه ورکونکې د پانگونې یوه ښه بیلگه ده او د DFID د هیواد سره د مرستې د نوې پلان لپاره ترې گټه واخیستل شي. «افغانستان پېژندنه» سمې لورې ته یو گام دی که څه هم چې کېدای شوای دغه چاره مخکې سرته رسېدلې وه او باید د راتلونکي لپاره هم هرو مرو ادامه ومومي.

دې څواکمنتیا د مالي تمویل لامل گرځي له بل لوري د کرنې، او بولگولو او مالدارۍ وزارت د یوه تمویلونکې د اجندا موخه ده چې کېدای شي د دغه وزارت گوبنه کېدل لا پیاوړی کړي یا یې نه کړي. په ظاهر کې دواړه لارې ممکنې دي. خو کېدای شي هغه لار وټاکو چې د دولتي پالیسی جوړونې بهیر تر یوې اندازې په پام کې ونیول شي، د افغانستان ملي پراختیایي ستراتیژي جوړه شوه، خو د افغانستان د ملي پراختیایي ستراتیژي د سکرتریت چال چلند د وزارتونو او تمویلونکو سره په روڼ او مشورتې ډول نه وو، آیا دغه کړنلاره چاته حیرانونکې وه؟ ځواب (نه) دی. د کرنې او کلیو د پراختیا د سکتور د ستراتیژي په جوړښت کې د افغانستان ملي پراختیایي ستراتیژي د ښکېلیدو راهیسې د پالیسی جوړولو د ژور سیاسي بهیر څرگندوونکې ؤ او دا هغه څه دي چې یو مشخص پېژندگلوي او څرگند ځواب ته اړتیا لري. هغو شواهدو او استدلالونو ته په پام کې په اوسنۍ توضیحي پاڼه کې وړاندې شوي، درې مشخصې سپارښتنې وړاندې شوي دي:

۱. لمړی دا چې زیات څیزونه شته چې باید د کرنې او کلیو د پراختیا د پالیسی په بحثونو کې شامل شي. او د دې پر ځای چې د دغو دريو فلسفو لخوا په وړاندیز شويو حل لارو تکیه وشي باید د بحثونو پر مخ بېولو ته ښه فضا رامنځته شي او زیات شواهد او دلیله وړاندې شي. د پالیسی د جوړولو لپاره ډیرې پاملرنې ته اړتیا ده چې پراخ ملاتړ راجلب کړي نه دا چې یواځې هغه خپاره شوې سپارښتنې چې څه باید تر سره شي را منځ ته یې کړي. د سلامشورو د فضا په رامنځته کولو کې پاتې راتلل کېدای شي بسپنه ورکونکو د چلند، په ځانگړې توگه په دې اړه چې پالیسی باید څه وي د سپارښتنو په اړه، او همدارنگه د پالیسی جوړولو د سیاسي ماهیت منلو ته نه لېوالتیا سره تړلې وگڼل شي. دا ماتې همدارنگه د عمل لپاره پوهه څرگندوي. د پالیسی په اړوند د پوښتنې کولو موخه داده چې مشورتې دود رامنځته کړي نو پدې توگه د پالیسیو د ټاکنو په اړه جدي بحثونه رامنځته کېدای شي. د پالیسی هغه خپلواک شنونکې چې د بسپنه ورکونکو د پالیسی مشخصو موقفونو سره تړاو نه لري کولای شي په دې اړه یو مهم رول ولوبوي یعنې د وزارتونو سره مرسته وکړي، د پالیسی په بحثونو کې منځگړیتوب وکړي او د استدلالونو شننه وکړي تر څو د

۸۱ Dfid, "Project Deliverables: Understanding Afghanistan," Dfid, <http://www.cowiprojects.com/>

(۲۰۰۹, ۱۱) www.fsd/c/projects.html (accessed March

د خپرنې او ارزونې د ادارې وروستنۍ خپرونې

- د ۲۰۰۹ کال جون د لاس رسی څخه تراغیزې: په افغانستان کې کوچني پورونه او کلیوالي معیشتونه، د پاولا کانتور لیکنه
- د ۲۰۰۹ کال جون د افغانستان په ښاري او کلیواله سیمو کې د بیوزلۍ لاملونه د ماشومانو د کار څخه د استفادې پرېکړې اغیزمنې کوي، د پامیلا هنت لیکنه
- د ۲۰۰۹ کال جون د اوبو اداره، د څارویو او د تریاکو اقتصاد د بیوزلو په گټه د کرنې د ودې فرصتونه، د لورن فلمینګ لیکنه
- د ۲۰۰۹ کال جون پالیسي نامه: د مرستو د اغیزمن کیدو لپاره دوه اړخیزې حساب ورکونې ته وده ورکول، د ریبکا رابرت لیکنه
- د ۲۰۰۹ کال می په افغانستان کې د ماشومانو د کار په وړاندې چال چلند، د امندا سیم لیکنه
- د ۲۰۰۹ کال می د کلیو د پراختیا او کرنې په برخه کې پالیسي جوړونه، د آدم پین لیکنه
- د ۲۰۰۹ کال می د کوکنارو څخه خلاص ولایتونه: یوه اندازه یا یوه نښه؟، د داوید منسفیلد لیکنه
- د ۲۰۰۹ کال می د څارویو د محصولاتو د اغیزمن کیدو لپاره خپرنه او پراختیا، د ایوان تامسن لیکنه
- د ۲۰۰۹ کال می د انضباط او واک تر مینځ: د لوړو سیمه ایزو ټاکنو شاوخوا پالیسي گانې، د مارتین وان بیجلرت لیکنه

د افغانستان د خپرنې او ارزونې اداره (AREU) په کابل کې میشته یوه نا پیلې خپرنیزه اداره ده. ددې ادارې دنده د لوړ څرنګوالي درلودونکې خپرنو له لارې پرپالیسي او چارو مثبتې اغیزې دي. همدا راز نوموړې اداره هڅه کوي خو په افغانستان کې د خپرنې او زده کړې کلتور ته د تحلیلي ظرفیت د پیاوړې کولو او د فکرونو او بحثونو د آسانولو له لارې په فعاله توګه وده ورکړي. ددې ادارې اصلي موخه د خپرنې له لارې د افغانانو د ژوندانه ښه والې دی.

نوموړې اداره په ۱۳۸۱ لمريز کال په افغانستان کې د بوختو مرستندویه ټولنو په مرسته په کار پیل وکړ او د یو مدیره هیات درلودونکې دی چې د بسپنه ورکونکو ټولنو له خوا لکه ملګري ملتونه او نورو څو اړخیزو ادارو، او نا دولتي ادارو له خوا یې استازیتوب کېږي. نوموړې اداره اوس مهال خپله اصلی بودجه د فنلند، ناروی، سویډن، سویزرلند او د انګلستان د حکومتونو څخه ترلاسه کوي. ددې ادارې ځانګړې پروژې د افغانستان د پرائیستي ټولني د انسټیټیوت (FOSIA)، آسیایي بنیاد (TAF)، اروپایي کمیسیون (EC)، د کډوالو لپاره د ملګرو ملتونو عالي کمیشنري (UNHCR)، د ملګرو ملتونو د ماشومانو وجهي صندوق (UNICEF)، د ښځو لپاره د ملګرو ملتونو پراختیایي صندوق (UNIFEM)، او نړیوال بانک له خوا یې مالی ملاتړ کېږي.

د گل پلورلو کوڅه (د دوهم سرک کنج)، نوې ښار، کابل، افغانستان

وب سایټ: www.areas.org.af برېښنا: areas@areas.org.af تلیفون: ۰۹۳ (۰) ۷۹۹ ۶۰۸ ۵۸۴